**DIAGNÓSTICO SECTORIAL – IDRD**

**PROBLEMAS, NECESIDADES Y OPORTUNIDADES DE LA CIUDAD**

Como resultado de los nuevos desarrollos que la Administración Distrital de Bogotá deja al distrito capital, se encuentra la construcción de los Centros Felicidad - CEFES y las canchas sintéticas sobre los cuales deberá implementarse la administración y operación definida, en consideración al impacto que representan para la ciudad al ser espacios públicos de gran magnitud destinados a la recreación, el deporte y la cultura, en un solo lugar.

Los Centros Felicidad serán un nuevo ícono arquitectónico para la ciudad donde en un mismo lugar la comunidad podrá encontrar variada oferta deportiva, recreativa y cultural para el aprovechamiento del tiempo libre, que ofrecerán servicios de alto nivel y con los mejores estándares de calidad y contarán con una variada oferta recreativa, deportiva y cultural que incluye:  piscina olímpica y recreativa, polideportivo, gimnasio, salones de uso múltiple, de música, de clase, ludoteca, sala de cine, restaurante y auditorio. Se requiere la implementación del modelo de operación.

**INFORME BALANCE ESTRATÉGICO**

**CAPITULO 1. PRESENTACIÓN**

**Naturaleza Jurídica**

El Instituto Distrital de Recreación y deporte es un Establecimiento público descentralizado de orden Distrital adscrito a la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente, creado mediante el Acuerdo Distrital No. 4 de 1978.

**Misión**

Generar y fomentar espacios para la recreación, el deporte, la actividad física y la sostenibilidad de los parques y escenarios, mejorando la calidad de vida, el sentido de pertenencia y la felicidad de los habitantes de Bogotá D.C.

**Sector al que pertenece**

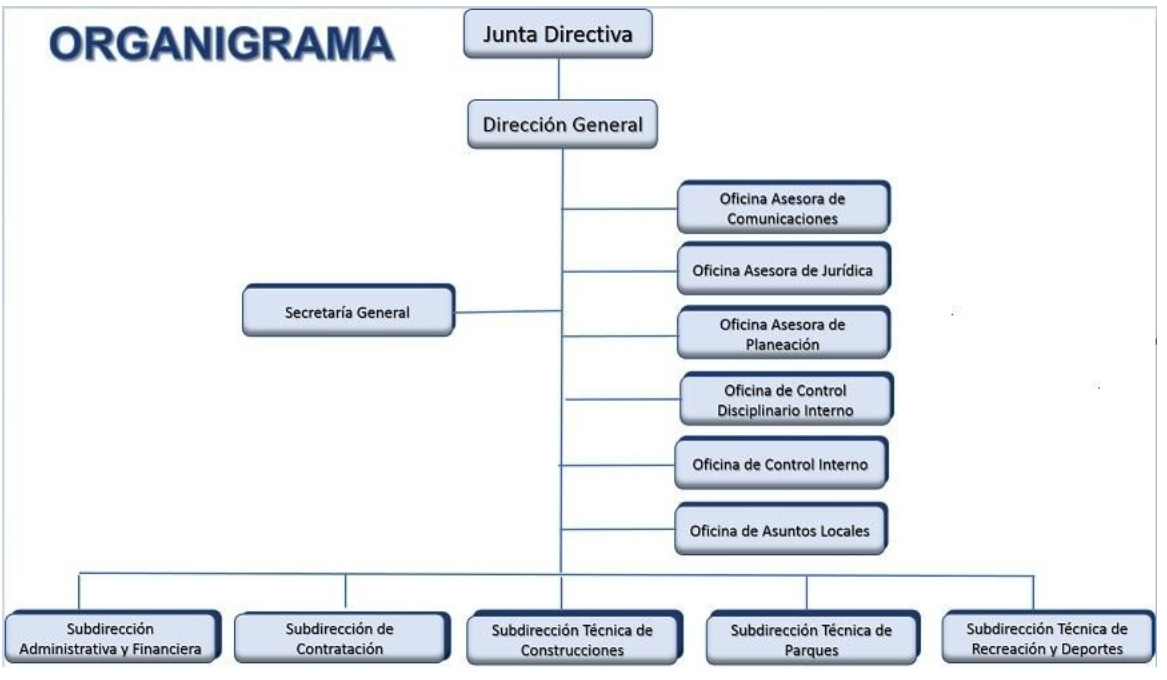
Conforme al artículo 93 del Acuerdo 257 de 2006 “*Por el cual se dictan normas básicas sobre la estructura, organización y funcionamiento de los organismos y de las entidades de Bogotá, Distrito Capital, y se expiden otras disposiciones*", el IDRD se encuentra adscrito al Sector Cultura, Recreación y Deporte”.

**Estructura**

De acuerdo con lo establecido en la Resolución IDRD 006 del 7 de julio de 2017 “Por la cual se modifica la estructura organizacional y las funciones de las dependencias del Instituto Distrital de Recreación y Deporte y se dictan otras disposiciones” la estructura del IDRD es la siguiente:

1. DIRECCIÓN GENERAL
   1. OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES
   2. OFICINA ASESORA JURÍDICA
   3. OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN
   4. OFICINA DE CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO
   5. OFICINA DE CONTROL INTERNO
   6. OFICINA DE ASUNTOS LOCALES
2. SECRETARÍA GENERAL
3. SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
4. SUBDIRECCIÓN DE CONTRATACIÓN
5. SUBDIRECCIÓN TÉCNICA DE CONSTRUCCIONES
6. SUBDIRECCIÓN TÉCNICA DE PARQUES
7. SUBDIRECCIÓN TÉCNICA DE RECREACIÓN Y DEPORTES

**Organigrama**



**Fuente: Área de Talento Humano**

**Misionalidad del IDRD**

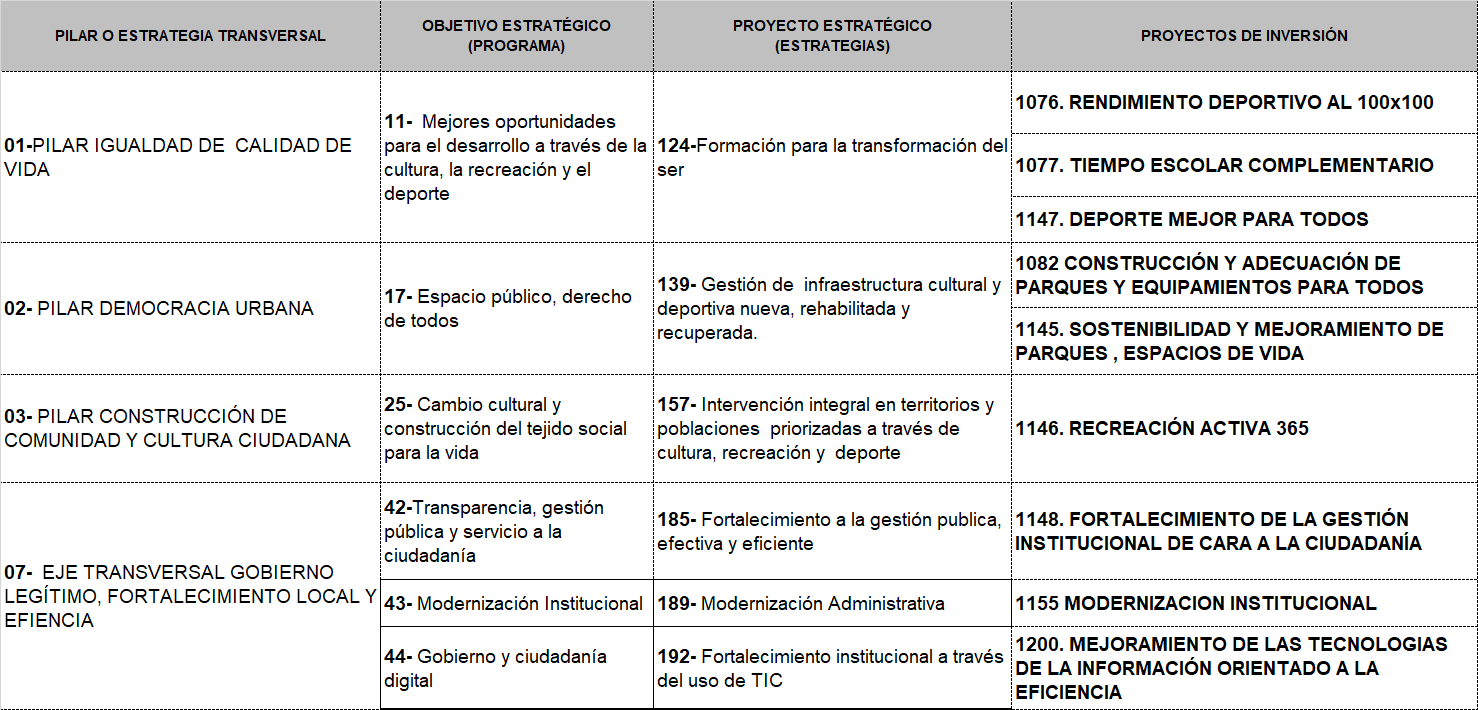
El IDRD desarrolla su actividad misional en tres grandes campos como son: Recreación, deporte y parques y escenarios deportivos.

1. Recreación: desarrolla actividades masivas de carácter metropolitano como son Ciclovía, Recreovía, Festival de Verano, Eventos de la Bicicleta, Festival de Navidad y actividades dirigidas a grupos etarios de la población como son: Adulto Mayor, Juventud, Infancia, Personas en condición de discapacidad y comunidad en general.
2. Deporte: se adelantan programas en Deporte Formativo, Rendimiento Deportivo, Promoción de la Actividad Física, Tiempo Escolar Complementario, Certámenes Deportivos, Nuevas Tendencias Deportivas, Deporte Escolar, Deporte Social Comunitario y Asistencia Técnica a las Alcaldías Locales.
3. Parques y escenarios: en este campo se agrupa la construcción y sostenibilidad física, social, económica y ambiental de los parques y escenarios deportivos y asistencia técnica a las Alcaldías Locales para el diseño y construcción en parques vecinales y de bolsillo.

De conformidad con el [Acuerdo 645 de 2016 "](http://www.shd.gov.co/shd/sites/default/files/documentos/Acuerdo_645_2016_Plan_Desarrollo_Bogot%C3%A1_Mejor_para_Todos.pdf) Por el Cual se Adopta el Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas para Bogotá D.C. 2016 – 2020 Bogotá mejor para Todos”, el IDRD se encuentra ubicado en los siguientes tres pilares y un eje transversal:

* Pilar Igualdad de Calidad de Vida; Objetivo: Mejores oportunidades para el desarrollo a través de la cultura, la recreación y el deporte.
* Pilar Democracia Urbana; Objetivo: Espacio público, derecho de todos.
* Pilar Construcción de Comunidad; Objetivo: Cambio cultural y construcción del tejido social para la vida.
* Eje Transversal: Gobierno legítimo, fortalecimiento local y eficiencia; Objetivo: Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía.

Para lograr los objetivos propuestos en el Plan de Desarrollo Distrital, el IDRD cuenta con nueve proyectos de inversión inscritos y registrados, los cuales se encuentran asociados de la siguiente manera:



*Fuente: Oficina Asesora de Planeación-Sistema SEGPLAN*

**CAPITULO 2. PRINCIPALES LOGROS**

### Logros de gestión

* La percepción de la entidad, según resultados de la encuesta “Bogotá Como vamos” del 2018, ha posicionado al IDRD como la entidad con mayor imagen favorable en el Distrito Capital, con un 87%, mientras que durante la vigencia 2015 fue de 68%. Así mismo, se identificó que el 61% de los ciudadanos se encuentran satisfechos con la oferta recreativa y deportiva en la ciudad. De otra parte, la asistencia de los ciudadanos a los parques aumentó 10 puntos porcentuales llegando al 64% en 2018 y la participación en la Ciclovía se incrementó pasando del 35% en el 2017 al 45% en 2018.
* Incremento significativo en el presupuesto de inversión, pasando de una inversión directa apropiada en el 2016 de $243.732 millones a $761.374 millones en el año 2019, lo que se tradujo en mayores intervenciones físicas en los parques y escenarios administrados por el IDRD, así como en el fortalecimiento de los proyectos y programas en materia de recreación y deporte.
* Se ejecutó el contrato de la Concesión de Uso Especial De Bienes Públicos APP-IDRD-001-2015, Coliseo Cubierto el Campin, denominado Movistar Arena, que incluyó las siguientes obras voluntarias cuyo valor asciende a $4.000 millones de pesos: Una pista de Skate, cuatro canchas de fútbol 5, una pista de trote, un parque apto para adulto mayor, con 5 módulos de máquinas biosaludables, un parque infantil con 8 módulos de juego para niños y un área para exposiciones temporales.
* Virtualización de dos tramites en línea: “Liquidación y recaudo pago fondo compensatorio de cesiones públicas para parques y equipamientos” y “Aprobación proyecto específico de zonas de cesión para parques y equipamientos producto de un desarrollo urbanístico”
* Implementación del Sistema de Participación en Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques, Escenarios y Equipamientos Recreodeportivos para Bogotá (DRAFE), generando por primera vez en Bogotá, la posibilidad para que la comunidad en general pueda participar activamente en los temas misionales del IDRD.
* Se realizó la gestión ante el Ministerio de Vivienda, para la cesión a título gratuito a nombre de Bogotá de 62.457,50 M2, los cuales se encuentran en el Parque Metropolitano Timiza.
* Se legalizó la tenencia del Parque El Tunal lográndose la cesión a título gratuito por la CAR al Distrito Capital.
* Se elaboraron los inventarios documentales de los expedientes contractuales en estado natural de los periodos comprendidos entre 1969-2002 y 2003-2015; adicionalmente se actualizaron los inventarios de las vigencias 2016-2019, equivalente a 44.574 carpetas, 8.985 cajas para un total de 1.857.25metros lineales.
* En el 2016 el IDRD recibe por parte del ICONTEC la recertificación del Sistema de Gestión de la Calidad bajo las normas NTC GP 1000: 2009 y NTC ISO 9001: 2008; en el 2018 recibe la actualización en NTC ISO 9001: 2015 y en la presente vigencia obtiene la renovación del Sistema en NTC ISO 9001: 2015.
* Se logró la inscripción en línea y pago con PSE por concepto de aprovechamiento económico de parques y escenarios.
* Se construyó la bodega para la centralización y funcionamiento del Archivo Central de la Entidad en la Calle 17 No. 52-10 barrio Puente Aranda.

### Logros jurídicos

* Luego de 25 años, el 11 de octubre de 2018 se logró la restitución de los Parqueaderos norte y sur del Campin, con más de 20.000 metros cuadrados, que estaban siendo explotados por Miguel Moreno Ramos y Bruno Acero Salamanca.
* En primera instancia los despachos judiciales de conocimiento han ordenado la restitución de los siguientes inmuebles:
  + Parqueaderos del sector sur del lago del parque Central Simón Bolívar que se encontraban bajo la modalidad de arrendamiento con la firma PARKING INTERNATIONAL S.A.S. Cuenta con fallo favorable de primera instancia proferido por el Tribunal Administrativo sección tercera subsección C y se encuentra al despacho en el Consejo de Estado para resolver recurso de apelación en segunda instancia.
  + El Club Popular de Golf la Florida, cuenta con fallo favorable de primera instancia proferido el 11 de mayo de 2018 por el juzgado Segundo administrativo de Facatativá. En la actualidad se encuentra en el Tribunal Administrativo de Cundinamarca para resolver el recurso de apelación en contra de la sentencia de primera instancia.
  + Los parqueaderos ubicados en el Parque Simón Bolívar- Sector Parque Recreodeportivo El Salitre, cuya tenencia no ha sido restituida por parte de la empresa PARQUEADEROS SABANA LTDA, a pesar de haber expirado el contrato por vencimiento de su término. Se encuentra en el Tribunal Administrativo de Cundinamarca para resolver el recurso de apelación.
* Se adelantan querellas de restitución de bienes contra la Fundación Niñez y Desarrollo, Junta de Acción Comunal del Barrio el Rosario (Parque Metropolitano Simón Bolívar-Sector los Novios), María Mercedes Perilla Villamil (canchas de tenis de la Unidad Deportiva el Salitre).
* Se inició proceso de restitución de los parqueaderos ubicados en el Parque la Florida y que se encontraban en modalidad de arrendamiento a la sociedad PARQUEADEROS SABANA LTDA.; a la fecha no hay pronunciamiento por parte del Juzgado Primero Administrativo de Facatativá.
* Se solicitó la entrega del inmueble donde funcionaba el Museo de los Niños por vencimiento del término del comodato. Se adelantaron estudios y diseños y se construye el Parque Ciudad de los Niños, un espacio renovado que contará con juegos de última tecnología para niños entre los 0 y los 12 años.
* Para el Parque Zonal Hacienda Los Molinos en la Localidad de Rafael Uribe Uribe se adquirió por expropiación 7 predios durante las vigencias 2018 y 2019.
* En materia del éxito procesal, el IDRD presenta un 93.7% de favorabilidad en los fallos de tutela y en los procesos de jurisdicciones ordinarias el éxito procesal es del 82%.

### Logros de construcción de parques

* Desarrollo de proyectos en lotes adquiridos en otras vigencias: Parque Zonal El Taller, Parque Zonal Fontanar del Rio, Parque Zonal Buenavista El Porvenir, Parque Metropolitano Porvenir, Gilma Jiménez, Esperanza y Casablanca.
* Se construyó y se puso en funcionamiento la primera pista profesional de BMX de Bogotá, con un área de 13 mil metros cuadrados (primera etapa), 450 metros lineales de trayecto de competición, dos (2) circuitos paralelos con partidores en estructura metálica de 8 y 5 metros (Línea de Supercross y Línea Challenger), dispuesto en 8 líneas de carril. La segunda etapa de la pista está contratada y en ejecución por un valor aproximado de $4.000 millones de pesos y contará con zonas exteriores en adoquín, espacio público y una gradería con capacidad para 2.000 espectadores.
* La construcción, adecuación y modernización de los escenarios deportivos tales como: la pista atlética y coliseos auxiliares de la UDS, la pista de patinaje del PRD, el Complejo Acuático Simón Bolívar, el Velódromo Primero de Mayo ubicado en el Parque San Cristóbal.

Diseño y construcción de los Centros Felicidad de San Cristóbal, Tunal y Fontanar del Río.

### Logros de sostenibilidad y mejoramiento de parques

* Modernización y ampliación de la oferta de dotaciones de mobiliario y juegos infantiles, para los parques de bolsillo, zonales y metropolitanos, incorporando nuevos elementos que responden a diferentes tipos de actividades lúdicas, físicas, enfocados al desarrollo de habilidades de interacción social, motricidad fina y gruesa, ofreciendo parques incluyentes, anti vandálicos al servicio de la comunidad.
* Durante las vigencias 2017 y 2018, el IDRD gestionaron y recibieron importantes donaciones de mobiliario urbano por parte de las empresas privadas, que ascendieron a la suma de $2.305 millones de pesos, representadas en módulos de juegos infantiles y el mejoramiento del parque vecinal las Américas 08-093 de la localidad de Kennedy.
* Para el Estadio Nemesio Camacho El Campín se realizaron importantes intervenciones para el uso de los aficionados del fútbol. Una de las más importantes fue el cambio de las pantallas, tanto interna como externa, que ahora tendrán tecnología LED recibida por donación.
* En el período 2016 a 2019 se realizó la iluminación de 9 parques de escala metropolitana y zonal, 42 campos de fútbol, el campo de voleyplaya del Parque Recreodeportivo el Salitre y la pista de Atletismo de la Unidad Deportiva el Salitre.
* Construcción y/o mejoramiento de 321 parques: 11 zonales; 5 metropolitanos, y 304 parques vecinales incrementando la meta plan de 64 a 416[[1]](#footnote-1).
* Construcción o adecuación de 106 canchas sintéticas, incrementando la meta plan de 75 a 139.
* En cumplimiento del Decreto Distrital 552 de 2018 “Por medio del cual se establece el Marco Regulatorio del Aprovechamiento Económico del Espacio Público en el Distrito Capital de Bogotá y se dictan otras disposiciones”, el IDRD logró que los clubes y ligas, por el uso de escenarios efectuaran el pago por aprovechamiento económico, permitiendo así su reinversión en el mantenimiento y administración de los parques y escenarios administrados.
* que permitirá su inversión en el mantenimiento de los mismos.
* Adecuación y modernización del coliseo mayor del Parque Cayetano Cañizares y del Coliseo del Parque Recreodeportivo el Salitre.
* Mantenimiento, administración y operación de 108 parques de escala regional, metropolitana, zonal con inversiones importantes como: recuperación de pistas de patinaje, pistas de bicicrós, adecuación de campos sintéticos, iluminación de parques y recuperación de piscinas que se encontraban fuera de servicio desde hace más de una década en los Parques Candelaria y La Serena, entre otros.
* En el Parque Metropolitano Simón Bolívar se realizó la adecuación de la plazoleta en asfalto, el piso en caucho de la zona de kinder, cerramiento perimetral, mobiliario, andén, 3 canchas sintéticas, zona canina, juegos infantiles incluyentes, senderos, iluminación y cerramientos.

Así mismo la instalación de 43 módulos de venta en acero inoxidable, atendiendo las especificaciones de la Cartilla de Espacio Público, con una inversión aproximada de $2.800 millones.

* El Préstamo de parques y escenarios generó ingresos superiores a los $82.500 millones desde el año 2016 a septiembre de 2019 en donde los ingresos más representativos fueron del Estadio Nemesio Camacho El Campín y el Parque Metropolitano Simón Bolívar.

### Logros Recreación y Deporte

* Se recibió la Ciclovía con 108.8 Kilómetros habilitados y se aumentó a 144,39 kilómetros, lo que representa un crecimiento del 33%. Esta acción permitió articular los diferentes tramos y circuitos establecidos, con el fin de facilitar las conexiones entre los mismo, favoreciendo la accesibilidad de los biciusuarios y de los demás asistentes a la Ciclovía.
* Compra y entrega de 437 bicicletas todoterreno a los Guardianes de Ciclovía y se adquirieron los equipos de telecomunicaciones y puesta en operación del Centro de Mando Integrado de la Ciclovía– C4, en las instalaciones del Archivo Central, con el fin de proporcionar a los biciusuarios espacios seguros, los cuales se encuentran integrados con las agencias de seguridad de la ciudad.
* Se implementó un modelo deportivo para la ciudad de Bogotá, con el propósito de posicionarla como potencia deportiva en el ámbito nacional, a través de una estructura deportiva que permite la búsqueda, identificación y desarrollo de talentos deportivos, con miras a ser el campeón de los XXI Juegos Deportivos Nacionales y V Paranacionales 2019.
* Implementación de programas y actividades de la bicicleta tales como: escuela de la bicicleta y eventos que promueven el uso de esta.
* Se diseñó e implemento el programa “Bogotá corre mejor para todos”, con el propósito de dar a los ciudadanos herramientas para su preparación en las diferentes competencias del calendario deportivo de las carreras de ruta.
* Apertura de 6 nuevas ludotecas para aumentar la cobertura, para la atención de las niñas y niños, donde el juego es el medio ideal y la pedagogía la estrategia para contribuir en el desarrollo cognitivo y sicomotor de nuestros usuarios en la primera infancia.
* Implementación de los campamentos “Ciudad de los Sueños” (Modelo de campamento de verano, tipo vacacional)**,** con el que se busca el disfrute y goce de los niños, niñas y adolescentes de las diferentes Instituciones Educativas Distritales en diferentes encuentros, desarrollados con los más altos estándares de calidad.
* Ampliación del programa “Escuelas de mi barrio”, para llevar mayor oferta de escuelas de formación deportiva a las diferentes localidades de Bogotá y a los nuevos escenarios, con el fin de generar apropiación de los espacios de los ciudadanos del Distrito Capital, pasando de 20 escuelas a 80 escuelas de mi barrio.
* Se apoyaron 1.919 deportistas de alto rendimiento deportivo de los cuales 1.413 son convencionales y 506 son deportistas Paralímpicos, quienes se han beneficiado con el programa de Rendimiento Deportivo, mediante apoyo técnico, científico y social. Los atletas del registro de Bogotá que se destacan en justas nacionales e internacionales son beneficiados con estímulos económicos, apoyo en transporte y alimentación.
* Se atendieron 289.761 estudiantes en 35 centros de interés en deporte y actividad física en 121 Instituciones Educativas Distritales de 17 localidades con la realización de más de 566.000 sesiones de clase, participación en 325 festivales de habilidades específicas, 263 festivales inter IED e intramurales, y 162 exhibiciones, intercambios y/o actividades recreodeportivas dentro de los que se destacan intercambios deportivos a España, Estados Unidos, Panamá y Argentina, que fomentan el deporte en sus vidas y conllevan a su formación integral. El festival de verano es un evento que se lleva a cabo anualmente desde el año 1997 y se realiza en el mes de agosto en la capital, con él se conmemora la fundación y el cumpleaños de la ciudad. El último contó con la realización de más de 200 eventos recreativos, deportivos y de actividad física de alta calidad, en los escenarios que integran el Parque Metropolitano Simón Bolívar, así como en el Parque El Tunal y otros escenarios de gran reconocimiento en la ciudad, en donde se logró la participación de más de 3.705.000 personas siendo uno de los Festivales más especiales de los últimos años.

**CAPITULO 3. FORTALEZAS PARA DESTACAR Y MANTENER**

* El conocimiento y la experiencia adquirida por los equipos de trabajo de las diferentes áreas de apoyo y misionales.
* La certificación del Sistema de Gestión de la Calidad del IDRD bajo la norma NTC ISO 9001: 2015 otorgada por el ICONTEC.
* Mejora en las condiciones de las ofertas para la ampliación por parte de los fabricantes de juegos infantiles tanto en la cobertura de las garantías generales y diferenciadas, como en la disponibilidad de repuestos para las unidades, generando un mayor respaldo al IDRD como cliente final del mobiliario.
* El acercamiento a la comunidad a través de mayor presencia institucional en el territorio.
* Mantener la exigencia de certificacionesde parques infantiles bajo las normas NTC 5600 y NTC 5176 que busca disminuir los riesgos en los usuarios por situaciones como atrapamiento, protección contra la caída, áreas de seguridad, calidad de materiales, entre otros.
* Mantener y fortalecer los canales de atención implementados en las diferentes localidades de Bogotá, con el fin de brindar información oportuna y clara de los servicios ofertados por el IDRD, a través de los SUPERCADES.
* Modernización de la implementación deportiva en las diferentes disciplinas, tanto individuales y de conjunto del sector convencional y paralímpico.
* Apoyo a los diferentes eventos deportivos que se realizan en el Distrito Capital, a través de alianzas público-privadas.
* Desarrollo de nuevos módulos del Sistema de Información Misional para la gestión de los programas en forma confiable y de fácil utilización.
* La articulación del Sistema de Gestión en el marco del nuevo Modelo Integrado de Planeación y Gestión que generó el plan anual de adecuación y sostenibilidad, de conformidad con los lineamientos de la Dirección de Desarrollo Institucional de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor.
* Asistencias técnicas a los Fondos de Desarrollo Local en temas de parques y programas recreodeportivos

**CAPITULO 4. RETOS**

* Mantener el presupuesto de inversión, alcanzado en la vigencia 2019 con el fin de dar continuidad a los programas que ofrece el IDRD en el Distrito Capital con la calidad con la que se han venido desarrollando, así como para garantizar la continuidad en la mejora, mantenimiento y sostenibilidad de parques y escenarios.
* Garantizar la sostenibilidad, administración y operación de los CEFES el Tunal, Fontanar del Río y san Cristóbal y las canchas sintéticas
* Desarrollar y dar el uso que corresponde a los Centros Felicidad Gibraltar, Cometas y San Bernardo los cuales cuentan con estudios y diseños. Para este último se suscribió el Convenio Interadministrativo con la Empresa de Renovación urbana-ERU para la gestión predial. Y se adelanta el proceso de contratación de estudios y diseños para intervenir 14.000 M2 de construcción con equipamientos como piscinas, gimnasios, polideportivo, zona cultural, ludoteca y salones de talleres.
* Continuar con la modernización y mejoramiento de los parques y escenarios deportivos.
* Mantener la calidad y la cobertura de los programas de la de Recreación y Deporte e incrementar la participación de la población bogotana o usuarios, favoreciendo cada vez a un mayor porcentaje de la población de Bogotá.
* Garantizar la sostenibilidad física, social, económica y ambiental de los parques y escenarios construidos e intervenidos, buscando preservar el gran esfuerzo realizado junto con las importantes inversiones que se han hecho.
* Continuar con el proceso de preparación de los deportistas del registro de Bogotá, en los diferentes eventos del ciclo Olímpico para la participación en los eventos más importantes de talla nacional e internacional, con miras a obtener los primeros puestos.
* Continuar con los lineamientos de modernización de mobiliario de parques y superficies de juegos infantiles, con unidades certificadas tanto desde su producción hasta su puesta en funcionamiento, así como realizar el seguimiento efectivo a los mantenimientos básicos, preventivos y correctivos de los elementos instalados y por instalar.
* Ser sede de eventos del ciclo Olímpico y campeonatos del ámbito mundial a partir de los escenarios que se han construido para la ciudad.
* Mantener el esquema de Asociaciones Público-Privadas-APP como mecanismo de financiación de proyectos de ciudad y dar continuidad aquellas propuestas que se encuentran en las etapas de factibilidad como el Parque Mundo Aventura, las que se encuentran en etapa de prefactibilidad como el de la Bolera el Salitre y el Complejo Deportivo el Campín y la que se encuentra en aprobación del Parque Salitre Mágico.
* Consecución de una sede propia para el IDRD que cumpla con los requisitos de ubicación, instalaciones y servicios necesarios.
* Culminar la recuperación de los predios cuyos procesos se iniciaron en esta administración.
* Implementar la interfase de los aplicativos ORFEO y SDQS para evitar la duplicidad de operaciones que se realizan en la actualidad de las peticiones, quejas, reclamos, denuncias y /o solicitudes.
* Dar continuidad al proceso de fortalecimiento de gestión documental y archivo, así como a la implementación de sus instrumentos.
* Mantener, actualizar y operar el Archivo Central en la Sede Puente Aranda.
* Mantener y mejorar la evaluación efectuada por el Archivo Distrital De Bogotá al cumplimiento de la normatividad archivística que para el 2014 se encontraba en 4.9 y para septiembre de 2019 alcanzó una calificación de 9.0, ubicando a la entidad en un cumplimiento alto.
* Seguimiento y vigilancia a los contratos de obra de construcción, mantenimiento y adecuación de parques, escenarios, canchas sintéticas, CEFES y parques de escala vecinales y de bolsillo.
* Fortalecer los programas con el fin de aumentar la participación ciudadana en cada una de las actividades desarrolladas, para lograr llegar a todos los escenarios recreodeportivos como los Centros Felicidad - CEFES, canchas sintéticas, pistas de patinaje, BMX, skate park, entre otros.
* Mantener el programa de seguros de Manejo Global.

1. **PREGUNTAS ORIENTADORAS**

1. ¿En qué estado recibió la entidad la actual administración?

**Recreación y Deporte**

* Se recibió con programas reconocidos y posicionados en la comunidad en general, pero con un presupuesto insuficiente para cumplir con algunos de los compromisos y necesidades misionales, especialmente en lo relacionado a la infraestructura deportiva y recreativa y al alto rendimiento.
* En cuanto a la implementación deportiva para la práctica de los deportistas de alto rendimiento, se evidenció que no había una inversión en la mismas, de las diferentes disciplinas deportivas en mucho tiempo, por lo que no era la idónea para la práctica del deporte.
* Los guardianes de la Ciclovía no contaban con la dotación de implementos, uniformes y bicicletas para desarrollar sus labores en las diferentes jornadas.
* El centro de comunicaciones de la Ciclovía era obsoleto y no contaba con una interacción entre las entidades de emergencia de Bogotá.

En lo correspondiente al proceso de Gestión Documental, no se recibieron inventarios documentales del Archivo Central ni de Archivo de Gestión, Planoteca, Fondos Documentales Acumulados – FDA. No se contaba con los instrumentos archivísticos requeridos: Programa de Gestión Documental – PGD, Plan Institucional de Archivos – PINAR, Tablas de Control de Acceso – TAC, Banco Terminológico – BANTER, Inventarios documentales del Archivo Central y de los Archivos de Gestión consolidados en formato FUID, Sistema Integrado de Conservación – SIC ni Tablas de Valoración Documental – TVD. En términos de infraestructura, tampoco se recibió el mobiliario apropiado ni los espacios idóneos para el almacenamiento del Archivo Central y los Archivos de Gestión; no se contaba con suficientes equipos de monitoreo ambiental (Dataloggers) y no se tenían equipos de control de condiciones ambientales (Deshumidificadores, Nebulizadores) para la conservación documental del programa de conservación del SIC.

**Parques y Escenarios**

El Sistema Distrital de Parques, evidenciaba la falta de apropiación, el uso inadecuado y la baja valoración de los parques por parte de la ciudadanía, generando una percepción negativa de estos espacios. La Infraestructura de parques y escenarios ya habían cumplido su vida útil, y carecían de modernización y mantenimiento y alumbrado público.

2. ¿Qué promesas relacionadas con su entidad fueron hechas por el Alcalde Mayor de Bogotá, durante la campaña a la Alcaldía de 2015?

* Incentivar el uso de la bicicleta.
* Ampliación en los tramos de Ciclovía a más sectores de la ciudad.
* Realizar campamentos de verano
* Fortalecer la educación integral de los estudiantes con programas culturales y deportivos.
* Aumentar la participación a competencias nacionales e internacionales a los deportistas de Bogotá
* Aumentar la oferta deportiva en los diferentes parques, para mitigar el consumo y aumentar la apropiación de los diferentes espacios por la comunidad en general.
* Aumentar los espacios deportivos y recreativos para el disfrute de los ciudadanos.
* El fortalecimiento de las estructuras de los parques y escenarios deportivos de las localidades que presentaran déficit y deterioro, así como los espacios recreativos que permitieran la inclusión de la población con necesidades especiales.
* La construcción de mega centros (CEFES) con piscinas, gimnasios, canchas de fútbol y espacios para actividades como música, danza y diferentes oficios.
* Construcción de parques en la parte norte del Simón Bolívar, en Gibraltar (Kennedy), en Fontanar del Río (Suba) y en Ciudadela Colsubsidio (Engativá).
* La recuperación de los parques que se habían convertido en zonas deterioradas por falta de mantenimiento y por la apropiación del espacio por parte de vendedores, consumidores de droga y la delincuencia.
* Relanzamiento de la Ciclovía, mejorando la conectividad y ampliando la red actual.

3. ¿Cuáles de estas promesas de campaña relacionadas con su entidad se volvieron compromisos en el Plan Distrital de Desarrollo 2016-2020?

* + Incentivar el uso de la bicicleta.
  + Ampliación en los tramos de Ciclovía a más sectores de la ciudad.
  + Fortalecer la educación integral de los estudiantes con programas culturales y deportivos.
  + Realizar campamentos de verano
  + Aumentar la participación a competencias nacionales e internacionales a los deportistas de Bogotá
  + Aumentar la oferta deportiva en los diferentes parques, para mitigar el consumo y aumentar la apropiación de los diferentes espacios por la comunidad en general.
  + Aumentar los espacios deportivos y recreativos para el disfrute de los ciudadanos.
  + Convertir a Bogotá en una Ciudad Educadora, incluyendo estrategias complementarias del uso del tiempo, que refuerza el trabajo en valores y la identificación de fortalezas y potencialidades en las diferentes facetas del ser de cada escolar (académica, deportiva, recreativa, artística, musical).
  + La construcción de mega centros (CEFES) con piscinas, gimnasios, canchas de fútbol y espacios para actividades como música, danza y diferentes oficios.
  + Construcción de parques en la parte norte del Simón Bolívar, en Gibraltar (Kennedy), en Fontanar del Río (Suba) y en Ciudadela Colsubsidio (Engativá).
  + La recuperación de los parques que se habían convertido en zonas deterioradas por falta de mantenimiento y por la apropiación del espacio por parte de vendedores, consumidores de droga y la delincuencia.
  + Relanzamiento de la Ciclovía, mejorando la conectividad y ampliando la red actual.

4. ¿Cuáles son los principales resultados logrados por las entidades de su sector desde enero de 2016 a la fecha, en términos de las metas del PDD 2016-2020?

**PRINCIPALES LOGROS METAS PLAN DE DESARROLLO VIGENCIA 2018**

A continuación, se presenta el comportamiento de cada una de las 15 metas plan de desarrollo que son responsabilidad del IDRD, con corte a septiembre 30 de 2019.

**PILAR 1: IGUALDAD DE CALIDAD DE VIDA**

**1. META PDD: “357- Beneficiar anualmente 1.400 deportistas de alto rendimiento”**

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| DEPORTISTAS DE ALTO RENDIMIENTO BENEFICIADOS | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 1.453 | 1.453 | 1.505 | 1.909 | na |

***(1.400 anuales)***

A corte de 30 de septiembre de 2019 se apoyaron 1.919 deportistas de alto rendimiento deportivo de los cuales 1.413 son convencionales y 506 son deportistas Paralímpicos, quienes se han beneficiado con el programa de Rendimiento Deportivo, mediante apoyo técnico, científico y social. Los atletas del registro de Bogotá que se destacan en justas nacionales e internacionales son beneficiados con estímulos económicos, apoyo en transporte y alimentación.

**2. META PDD: “348 - Crear 4 centros de perfeccionamiento deportivo que permitan la articulación entre las escuelas de formación deportiva y los programas de alto rendimiento”**

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| CENTROS DE PERFECCIONAMIENTO DEPORTIVO CREADOS | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 4 | 4 | 4 | 4 | Na |

***(4 anuales)***

En cada centro se desarrollan uno o varios deportes, brindando la implementación deportiva específica por disciplina, con un recurso humano interdisciplinario de ciencia

Los cuatro centros de perfeccionamiento creados son:

* Complejo Acuático Simón Bolívar- actividades sub acuáticas, triatlón y natación.
* Unidad Deportiva El Salitre - lucha, Judo, boxeo, karate, taekwondo, béisbol y levantamiento de pesas, tenis de mesa, esgrima, baloncesto, voleibol, ajedrez, ciclismo, atletismo, patinaje, squash, softbol, gimnasia, bolo, billar, tejo.
* Parque El Tunal – atletismo, ajedrez y boccia
* Cayetano Cañizares - gimnasia, fútbol, Tenis de Mesa y Lucha, futbol sala, boxeo

**3. META PDD: “358 - Realizar 20 procesos de investigación, sistematización y memoria” (IDRD:5)**

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| PROCESOS DE INVESTIGACIÓN Y MEMORIA | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 0 | 1,5 | 2,5 | 0 | 4 |

Los cuatro procesos de investigación y memoria son:

* “Investigación para establecer técnica y científicamente la evolución de los atletas del registro de Bogotá, las variables y actividades correctivas a mejorar, así como el impacto social del deporte en la ciudad”.
* “Memoria del programa Rendimiento deportivo”.
* “Memoria de escuelas deportivas”.
* “Memoria de la evolución del proyecto Tiempo escolar complementario - TEC”

**4. META PDD “353- Realizar 634.250 atenciones a niños, niñas y adolescentes en el marco del programa jornada única y tiempo escolar durante el** **cuatrienio, (IDRD:338.983).**

Magnitud inicial: 270.000 atenciones y el IDRD la incrementó a 338.983.

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ATENCIONES | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 79.874 | 69.109 | 71.369 | 69.409 | 289.761 |

En el período comprendido del año 2016 a septiembre de 2019 se han obtenido los siguientes avances o logros acumulados:

* Se han atendido 289.761 estudiantes que corresponde al 85,48% de la meta proyectada para el cuatrienio, enseñando 35 centros de interés en deporte y actividad física en 121 Instituciones Educativas Distritales en las localidades de Usaquén, Chapinero, Santa Fe, San Cristóbal, Usme, Tunjuelito, Bosa, Kennedy, Fontibón, Engativá, Suba, Barrios Unidos, Teusaquillo, Mártires, Puente Aranda, Rafael Uribe y Ciudad Bolívar.
* Realización de más de 566.000 sesiones de clase de los centros de interés en deporte y actividad física.
* Los estudiantes han participado en 325 festivales de habilidades específicas, 263 festivales inter IED e intramurales, y 162 exhibiciones, intercambios y/o actividades recreodeportivas dentro de los que se destacan intercambios deportivos a España, Estados Unidos, Panamá y Argentina, que fomentan el deporte en sus vidas y conllevan a su formación integral.
* En el año 2018 se realizó la Encuesta de Valoración a una muestra de 6.580 estudiantes atendidos, en la cual se evidenciaron entre otros beneficios los siguientes:
* 5.409 escolares, equivalente al 82% a raíz, de su participación en el proyecto TEC se sienten motivados para tomar el deporte como proyecto de vida.
* 3.719 escolares, equivalente al 95%, consideran que participar en eventos desarrollados por el proyecto TEC les aporta a sus procesos de aprendizaje.
* 5.982 estudiantes equivalente al 91%, a raíz de su participación en el proyecto TEC se sienten motivados a conocer y usar escenarios deportivos diferentes a los que ya conocen o usualmente frecuentan. Esta respuesta es significativa ya que permite responder a los planes distritales sobre una ciudad caminable, con escenarios que permitan mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y que fomenten el buen uso de los escenarios deportivos y las practicas que favorezcan los estilos de vida saludable.
* 6.309 estudiantes, equivalente al 96%, a raíz de su participación en el proyecto TEC reconocen sus capacidades o aptitudes para la práctica de un deporte. Dicha respuesta, confirma lo significativo que ha sido para los estudiantes participar en TEC para tener como opción el deporte en su proyecto de vida y en esta ocasión en su mayoría pueden identificar sus habilidades para la práctica del deporte, entre otras.

**5. META PDD “350- Realizar 4 torneos Inter barriales en 4 deportes”**

***(4 anuales)***

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| TORNEOS INTERBARRIALES REALIZADOS | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 4 | 4 | 4 | 0 | na |

La meta se cumplido al 100% realizando anualmente cuatro Torneos Interbarrios en las siguientes disciplinas deportivas:

* Baloncesto 3x3 mixto en categorías mayores y seniors
* Fútbol 8 Mixto en categorías mayores y seniors
* Voleibol 4x4 mixto
* Fútbol Sala 5x5 mixto

En el 2019, con corte a septiembre, esta meta no presenta ejecución, en razón a que se encuentra programada para el último trimestre de la vigencia.

**6. META PDD “349- Garantizar 80 asistencias técnicas del IDRD a las escuelas de formación deportiva por los Fondos de Desarrollo Local”**

***(20 anuales)***

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ASISTENCIA TÉCNICA A FONDOS DE DESARROLLO LOCAL | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 20 | 20 | 20 | 20 | 80 |

Se han asesorado anualmente 20 Fondos de Desarrollo Local en procesos formativos e implementación de las Escuelas Deportivas, en las siguientes localidades: Usaquén, Chapinero, Santafé, Usme, Tunjuelito, Kennedy, Fontibón, Engativá, Barrios Unido, Teusaquillo, San Cristóbal, Bosa, Suba, Mártires, Antonio Nariño, Puente Aranda, la Candelaria, Rafael Uribe Uribe, Ciudad Bolívar y Sumapaz, cumpliendo al 100% la meta programada.

**PILAR 2: DEMOCRACIA URBANA**

**7. META PDD “260-Construcción o adecuación de 139 canchas sintéticas”**

*Magnitud inicial: 75 canchas sintéticas y el IDRD la incrementó a 139*.

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| CANCHAS SINTETICAS CONSTRUIDAS O ADECUADAS | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 2 | 36 | 41 | 27 | 106 |

La magnitud inicial en plan de desarrollo (2016-2020) era de 75 y el IDRD la incrementó a 139.

El acumulado de la meta para el período 2016-septiembre 2019 es de 106 canchas sintéticas por parte del IDRD. Igualmente, se han adecuado 20 canchas sintéticas por parte de las Alcaldías Locales para un total de 126 canchas entregadas en el Distrito Capital. Adicionalmente, se encuentran en ejecución 33 canchas sintéticas por parte del IDRD.

**8. META PDD “365- Gestionar la construcción de 5 equipamientos culturales, recreativos y deportivos” (IDRD:4).**

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| CENTROS FELICIDAD | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

A 30 de septiembre de 2019 se encuentra en ejecución los CEFES-Centros Felicidad: El Tunal con un avance de obra del 80,10%, Fontanar del Río con un avance de obra del 71% y San Cristóbal con un avance de obra de 66.70%. El avance de obra de los CEFES corresponde a la construcción de las zonas de piscinas, polideportivos y zonas culturales cuya entrega está programada para el último trimestre de la vigencia 2019.

Adicionalmente, en el 2019 se contratará el CEFE El Indio y se entregarán los estudios y diseños de los CEFES San Bernardo y Gibraltar.

**9. META PDD “366- Mejorar 145 equipamientos culturales, recreativos y deportivos” (IDRD:108)**

*Magnitud inicial: 95 parques y el IDRD la incrementó a 108) Los 4 adicionales son: La Esperanza, Casa blanca, Buenavista El Porvenir y Altos de la estancia.*

Corresponde a los administrados directamente por el IDRD a los cuales se realiza el mantenimiento y operación de los parques y escenarios.

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| EQUIPAMIENTOS CULTURALES, RECREATIVOS Y DEPORTIVOS MEJORADOS | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 95 | 103 | 104 | 108 | na |

Al inicio de esta administración el IDRD mantenía y operaba 95 parques: 1 regional, 19 metropolitanos, 64 zonales y 11 escenarios deportivos.

En el año 2017 se adicionaron 7 parques zonales y 1 parque metropolitano (Gustavo Uribe, La Victoria, Morato, Canal Rio Negro, Atabanza, Canal Boyacá, San Ignacio y El Porvenir) pasando a 103 parques y 104 en la vigencia 2018 con la entrega del parque zonal El Taller.

En la vigencia 2019, ingresan 4 parques zonales nuevos (La Esperanza, Casa blanca, Buena Vista Porvenir y Altos de la Estancia), con lo cual se llegó a 108 parques y escenarios deportivos administrados directamente, los cuales están clasificados así: 1 parque regional, 21 metropolitanos, 76 parques zonales y 10 escenarios deportivos.

Administración de seis piscinas (Complejo Acuático, Virrey Sur, Autopista Sur, Meissen, Sauzalito, Patio Bonito) y recuperación de las piscinas Candelaria y La Serena las cuales se encontraban fuera de servicio desde hace más de una década.

De otra parte, se han adecuado parques de escala vecinal y de bolsillo con dotación de juegos infantiles de última generación, que contribuyen con el desarrollo cognitivo, social y motor, ya que combinan diferentes funciones lúdicas en sus estructuras lo cual les permite no solo jugar y aprender a la vez sino descubrir sus límites y capacidades.

**10. META PDD “367- Adquisición de 7 predios en el Parque Zonal Hacienda Los Molinos localidad Rafael Uribe Uribe”**

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| PREDIOS ADQUIRIDOS | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 0 | 0 | 3 | 0 | 3 |

En la vigencia 2018, se realizó la adquisición de tres lotes ubicados en el parque zonal Hacienda Los Molinos localidad Rafael Uribe Uribe:

**LOTE 1:** Ubicado en la DG 48 P BIS SUR 5F 40 IN 1, con un área total de 1.627,8 m2, por valor de $46.588.939, **LOTE 1B:** Ubicado en la DG 48 P BIS SUR 5C 80 IN 2, con un área total de 1.628,0 m2, por valor de $147.237.262 y **LOTE 2:** Ubicado en la DG 48P BIS SUR 5F 40, con un área total de 1.795,00 m2, por valor de $122.398.109.

En el 2019 el IDRD ha realizado el pago de cinco predios expropiados mediante las Resoluciones Nos. 017, 018, 019, 317 y 322 del 2019 y se encuentran en oferta de compra tres predios según las Resoluciones Nos. 430, 431 y 376 del 2019. Cabe precisar que una vez culmine el término establecido en el Artículo 68 de la Ley 388 de 1997 el IDRD procederá a la expropiación por vía administrativa de los inmuebles precitados.

Finalmente, y en tanto el propietario del predio ofertado mediante Resolución No. 344 de 2019 acepte la enajenación voluntaria del mismo, se adelantan los trámites correspondientes para la respectiva suscripción de la promesa de compraventa.

**11.** **META PDD “368- Construcción y/o mejoramiento de 416 parques en todas las escalas, en los que se construirán cuatro extreme parks”.**

Magnitud inicial: 64 parques y el IDRD la incrementó a 416.

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| PARQUES CONSTRUIDOS Y/O MEJORADOS | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 0 | 82 | 153 | 86 | **321** |

A 30 de septiembre de 2019 se han construido y mejorado 321 parques: **11 zonales**: La Victoria cód. 04-122, Villa Mayor cód. 15-036, Estadio Olaya Herrera cód.18-207, Fontanar del Río cód.11-368, El Taller cód. 19-348, Altos de la Estancia cód.19-756, Gustavo Uribe cód.02-004, La Esperanza cód. 07-273, Las Margaritas (Gilma Jiménez) cód.08-552, Casa Blanca cód. 11-069, Buena Vista el Porvenir cód. 19-347; **5 metropolitanos**: El Tunal cód. 06-063, Zona Franca cód. 09-125, Simón Bolívar-Sector Central cód.13-089, El Recreo cód. 07-260, Simón Bolívar - Unidad Deportiva El Salitre cód. 10-290; **1 Escenario Deportivo**: Complejo Acuático Simón Bolívar cód. 12-1000 y **304 parques vecinales**.

Construcción de cinco pistas de patinaje en los parques Fontanar del Río, Gilma Jiménez, El Recreo, La Esperanza, El Taller y renovación de la pista de patinaje del parque Metropolitano Simón Bolívar- Sector Parque Recreodeportivo el Salitre PRD.

Adicionalmente, se construyeron ocho Escenarios de Nuevas Tendencias Deportivas-NTD en los parques Fontanar del Río, Gilma Jiménez, La Esperanza, Movistar Arena, Palermo Sur, Tercer Milenio, Nueva Tibabuyes y Nuevo Milenio.

Ahora nuestros parques cuentan con: juegos infantiles de última generación, gimnasios de fuerza para los jóvenes, gimnasios vitales para el adulto mayor, áreas para la práctica del deporte como canchas múltiples, pistas de patinaje, piscinas, pista de trote y escenarios de nuevas tendencias, así mismo se realiza la intervención paisajística para la recuperación y siembra de las especies arbóreas.

**PILAR 3: CONSTRUCCIÓN DE COMUNIDAD Y CULTURA CIUDADANA**

**12. META PDD “371- Realizar** **151.951 actividades culturales, recreativas y deportivas, articuladas con grupos poblacionales y/o territorios” (IDRD: 52.634).**

Magnitud inicial: 42.163 y el IDRD la incrementó a 52.634.

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ACTIVIDADES DESARROLLADAS | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 5.203 | 13.390 | 15.432 | 13.599 | 47.624 |

A diciembre de 2016 se realizaron 5.203 actividades con una participación de 206.470 asistentes. Las actividades corresponden a los programas Recreación Incluyente: 3.094 actividades y Recreación Comunitaria: 2.109, con una participación de 66.963 y 139.507 respectivamente.

A diciembre de 2017 se realizaron 13.390 actividades con una participación de 739.153 asistentes. Las actividades corresponden a los programas Recreación Incluyente: 5.028 y Recreación Comunitaria: 8.362, con una participación de 124.595 y 614.558 respectivamente.

A diciembre de 2018 se realizaron 15.432 actividades con una participación de 849.264 asistentes. Las actividades corresponden a los programas Recreación Incluyente: 7.840 y Recreación Comunitaria: 7.592, con una participación de 184.948 y 664.316 respectivamente.

A septiembre 30 de 2019 se realizaron 13.599 actividades con una participación de 596.018 asistentes. Las actividades corresponden a los programas Recreación Incluyente: 5.736 y Recreación Comunitaria: 7.863, con una participación de 124.063 y 471.955 respectivamente.

A continuación, se presentan algunos logros significativos alcanzados desde la vigencia 016 a la fecha:

* Se actualizó la dotación del gimnasio incluyente de la UDS con equipos de última tecnología.
* Mayor participación de cuidadores y familias en los gimnasios incluyentes debido a la estructura de las franjas recreativas programadas, las cuales, los vinculan en el desarrollo de las mismas.
* Participación de los atletas paralímpicos en las franjas recreativas de los Gimnasios Incluyentes, con lo cual el deportista mantiene su condición física y se motiva a la comunidad al tener cerca de un deportista con alto reconocimiento. Las ligas que participan son: Rugby, Ajedrez, Billar y Bolo. Se avanza en la identificación de nuevas comunidades.
* Realización de la jornada piloto de Ciclo paseo a ciegas, como estrategia para promover la sensibilización de la comunidad en general usuaria de la Ciclovía frente a las habilidades y capacidades de las personas con discapacidad.

**EJE TRASVERSAL: GOBIERNO LEGÍTIMO, FORTALECIMIENTO LOCAL Y EFICIENCIA**

**13. META PDD “71- Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital. La meta IDRD es la Sostenibilidad y mejoramiento del 90% del Sistema Integrado de Gestión”**

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| PORCENTAJE DE INCREMENTO EN LA SOSTENIBILIDAD DEL SIG | **2016** | **2017** | **2018** | **ACUMULADO** |
| 5% | 35% | 55% | na |

Meta terminada en el 2018 por instrucción del Sec. Gral. de Alcaldía

Meta planteada a partir del 2019 por instrucción de la Sec. Gral. de la Alcaldía:

**META PDD 544 “Gestionar el 100% del plan de adecuación y sostenibilidad SIGD-MIPG2**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PLAN DE ADECUACIÓN Y SOSTENIBILIDAD SIGD-MIPG EN LAS ENTIDADES DISTRITALES | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
|  |  |  | *77* | *na* |

Desde el año 2016 hasta diciembre de 2018, se han realizado actividades para el mantenimiento del Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma NTC ISO 9001 así como para la culminación de la implementación de los requisitos de la norma NTD SIG 001: 2011.

De otra parte, se realizó la alineación de la plataforma estratégica de la entidad con el Plan Distrital de Desarrollo 2016-2020, implementación de la norma NTC ISO 9001:2015, elaboración del  análisis del contexto de la entidad , caracterización de usuarios, política para la gestión del riesgo en el IDRD, actualización del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, mapa de riesgos, desarrollo de nueva caracterización de procesos, plan de participación ciudadana, indicadores de gestión, seguimiento a los resultados de la gestión pública local y distrital (herramienta ISO 18091:2014).

En cumplimiento de lo establecido en los Decretos 1499 de 2017 y 591 de 2018 se inició la adecuación del Sistema Integrado de Gestión a la del Modelo Integrado de Planeación y Gestión-MIPG,  dentro de la cuales se encuentra la aprobación del acto administrativo por medio del cual se crea el Comité Institucional de Gestión y Desempeño del Instituto Distrital de Recreación y Deporte, IDRD, elaboración  del Plan de Adecuación y Sostenibilidad SIGD -MIPG, revisión y actualización de dieciséis autodiagnósticos del MIPG, diligenciamiento del FURAG, realización de cuatro Comités Institucionales de Gestión y Desempeño, sensibilización a funcionarios y contratistas sobre el MIPG  a través de charlas y piezas comunicacionales, conformación y sensibilización del grupo de participación ciudadana y realización de las auditorías internas bajo la NTC ISO 9001:2015.

**14. META PDD “379- Desarrollar el 100% de actividades de intervención para el mejoramiento de la infraestructura física, dotacional y administrativa”.**

(IDRD: Realizar el 100 % de los mantenimientos de la infraestructura del IDRD, así como la adquisición de bienes y equipos que permitan una adecuada gestión institucional- anualmente).

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| PORCENTAJE DE MANTENIMIENTO DESARROLLADO | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 60% | 100% | 100% | 60% | na |

Dentro de los principales logros se encuentra el Diseño y construcción de la bodega para la centralización y funcionamiento del Archivo Central de la Entidad (sede Calle 17 No. 52-10 barrio Puente Aranda); allí también se ubicará el Centro de Mando Integrado de Ciclovia-C4.

Igualmente se realizó la modernización de la sede administrativa con la adecuación de espacios, mobiliario completo de oficina, redes eléctricas y cableado estructurado.

**15. META PDD “380- Realizar el 100% de las acciones programadas para la construcción de un Gobierno de Tecnologías de la Información – TI y para el fortalecimiento de la arquitectura empresarial”.**

La ejecución de esta meta en el período 2016 – septiembre 2019 es la siguiente:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| PORCENTAJE DE IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **ACUMULADO** |
| 100% | 100% | 100% | 75% | na |

El IDRD ha trabajado en la consolidación de la infraestructura tecnológica realizando desarrollos significativos para mejorar el uso, la eficiencia y la apropiación de los sistemas de información y de gestión, como son Kactus, Seven, Orfeo y el Sistema de información Misional.

Dentro de los principales logros se encuentra la virtualización de dos tramites en línea: “Liquidación y recaudo pago fondo compensatorio de cesiones públicas para parques y equipamientos” y “Aprobación proyecto específico de zonas de cesión para parques y equipamientos producto de un desarrollo urbanístico” quedaron articulados a la Secretaría Distrital del Hábitat en el proyecto Ventanilla Única de la Construcción VUC y la Inscripción en línea y pago por PSE de eventos

De otra parte, se realizó el desarrollo de las Apps de: Festival de Verano, Ciclovía, Recreovía y eventos. En la atención y seguimiento de trámites en línea en la entidad se desarrolló un módulo el cual le permite a los ciudadanos consultar el estado de sus peticiones y solicitudes.

**5. ¿Cuáles fueron las principales dificultades en la implementación de los programas y proyectos de cada una de las entidades de su sector? (de planeación, ejecución, seguimiento y/o evaluación).**

* Lograr que la comunidad educativa: rectores, maestros y sindicatos de las Instituciones Educativas Distritales siguieran los lineamientos de la Secretaría de Educación Distrital para la ejecución del proyecto Tiempo Escolar Complementario en beneficio de los escolares matriculados en sus instituciones y apoyaran continuamente su desarrollo, generando inconvenientes en la planeación.
* La consecución de permisos y licencias requeridas para la realización de las diferentes actividades del IDRD.
* La seguridad para las personas que trabajan en campo y que portan elementos para el desarrollo de sus actividades.
* Falta de personal asignado exclusivamente a los archivos de gestión, el cambio y/o rotación de este, lo que conlleva a que se lleven el conocimiento y haya que iniciar de nuevo.
* En los procesos de selección, se busca siempre que el contratista tenga la mejor idoneidad técnica, jurídica, financiera, sin embargo, en desarrollo de los contratos se presentan dificultades debido a desfinanciación por parte de los contratistas que generan atrasos en los cronogramas de obras, por no pago a proveedores o personal de obra, así también generan dificultades los trámites relacionados con permisos y licencias ante las diferentes entidades del Distrito Capital.
* Resistencia por parte de algunas comunidades respecto a proyectos de nuevos parques, en razón a que estas consideran que las intervenciones generarán problemas por mayores flujos de personas, vendedores y vehículos en el área de influencia; igualmente otras comunidades no son afectas a los cambios y prefieren parques sin ninguna actividad, lo cual produce retrasos en la concertación de las obras a realizar y por ende en los tiempos para su ejecución y entrega.
* La gran cantidad de instrumentos, normas, planes y sistemas que deben implementar las entidades, representan para las entidades un gran desgaste que no se traduce en un impacto positivo y real en el cumplimiento de la misionalidad de éstas.

**6. ¿Cuáles son las lecciones aprendidas de su gestión?**

* La coordinación en el trabajo interinstitucional es fundamental para el logro de las metas proyectadas en beneficio de la población.
* Con relación a la entrega de predios, la lección aprendida se funda en la necesidad de analizar por parte del área encargada de los bienes del Instituto, cuáles son los instrumentos legales por implementar por parte de la administración para otorgar el uso de los espacios públicos a particulares, como consecuencia de esa designación se advierte la necesidad de realizar el seguimiento y control permanente por parte de las áreas a cargo de los diferentes escenarios.
* Fue positiva la contratación de proyectos de obra que incluyeron diseño y construcción.
* Deben evitarse, en la medida de lo posible, las adiciones presupuestales o traslado de recursos en el último trimestre de la vigencia en razón al gran incremento de reservas que eso genera con los consiguientes llamados de atención de los entes de control

**7. ¿Cuáles de las políticas y programas llevados a cabo por la entidad que deben continuar en la siguiente administración? ¿Por qué?**

Dentro del campo misional se debe continuar con los siguientes programas e iniciativas:

* Mantenimiento y operación de parques y escenarios de diferentes escalas administrados.
* Sostenibilidad económica, social y ambiental de parques, mercadeo y vinculación a terceros.
* Adecuación de campos sintéticos
* Diseño, construcción y adecuación de parques y escenarios
* Rendimiento deportivo: Convencional y paralímpico
* Programa Muévete Bogotá
* Deporte Escolar
* Certámenes deportivos
* Festival de Verano
* Escuelas deportivas
* Torneos Interbarriales
* Asistencias técnicas a los Fondos de Desarrollo Local en temas de parques y programas recreodeportivos
* Centro de Perfeccionamiento Deportivo
* Actividades recreativas masivas de carácter metropolitano: Ciclovía, Recreovía, Eventos metropolitanos
* Actividades recreativas articuladas con grupos poblacionales y/o territorios de Bogotá
* Actividades recreativas dirigidas a grupos etarios: Recreación para la infancia, Recreación para la juventud y Recreación para la tercera edad. Recreación comunitaria y recreación incluyente.
* Tiempo Escolar Complementario
* Asesoría en conformación de clubes deportivos
* Fortalecimiento Institucional
* Se debe continuar con la implementación de las 17 políticas del MIPG
* Dar cumplimiento al Decreto 557 de 2018 por medio del cual se adopta el Sistema Distrital de Participación en Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques, Escenarios y Equipamientos Deportivos y Recreativos – DRAFE
* Recuperación de bienes
* Se destacan los programas iniciados en la presente administración: Creación de ciclo-travesías, “Bogotá corre mejor para todos” y Campamento Ciudad de los sueños (Modelo de campamento de verano tipo vacacional)
* Dar continuidad a la recuperación de predios que se encuentran en manos de terceros.
* Garantizar la sostenibilidad, administración y operación de los Centros de Felicidad-CEFES como centros comunitarios integrales gratuitos para la recreación y deporte que puedan ampliar su cobertura en las localidades del D.C.

**8. ¿Cuáles son las necesidades urgentes de su entidad que quedan pendientes por resolver a partir del 1 de enero de 2020?**

* El IDRD no cuenta con sede propia. Actualmente su sede administrativa se encuentra ubicada es el Antiguo Club de Empleados Oficiales, en desarrollo del Contrato de Comodato Bien Inmueble 000677 de 2016 suscrito por el Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la actividad Física y el Aprovechamiento del tiempo libre- COLDEPORTES. Comodato que se culmina y deberá establecerse las acciones para la consecución de una nueva sede administrativa.
* Presupuestar los recursos necesarios en el nuevo Plan de Desarrollo Distrital para los diferentes proyectos de inversión con el fin de dar continuidad a los programas ofertados en el Distrito Capital.
* Garantizar la sostenibilidad física, social, económica y ambiental de los parques y escenarios construidos e intervenidos, buscando preservar el gran esfuerzo realizado junto con las importantes inversiones que se han hecho.
* Llevar la oferta recreodeportiva y de actividad física a los Centros Felicidad.
* Seguimiento y control a los procesos de defensa judicial.
* Asignación de recursos para el mantenimiento y operación de escenarios y canchas.

VoBo. Dra. Luz Patricia Camelo Urrego- Secretaria General

Dra. Ángela Liliana Díaz Poveda- Subdirectora Administrativa y Financiera

Dr. Jhair Fernando Orrego Pereira-Subdirector de Contratación

Dr. José Joaquín Sáenz Moreno-Subdirector Técnico de Recreación y Deporte

Dr. Iván Darío González Cuellar-Subdirector Técnico de Parques

Dr. Nelson Mauricio Reina Manosalva-Subdirector Técnico de Construcciones

Dra. Martha Rodríguez Martínez- Jefe Oficina Asesora de Planeación

1. Meta PDD modificada en el Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo-SEGPLAN [↑](#footnote-ref-1)