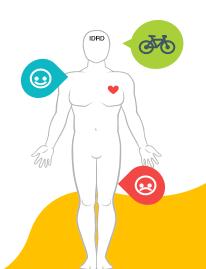
2. PLAN ANUAL DE AUDITORÍA

Avance y resultados al 30 de junio de 2021







¿Qué se ha ejecutado del PA Auditoría?

Evaluación y seguimiento

Auditoría: Administración y mantenimiento P&E



Evaluaciones: SCI / SCI Contable / Gestión por dependencias / Gestión del riesgo



Seguimientos:

- Atención PQRDS y Servicio a la Ciudadanía
- Participación Ciudadana y Control Social
- **PAAC SUIT**
- Austeridad en el gasto
- Plan de Sostenibilidad Contable
- Metas del PDD
- Plan de Mejoramiento Institucional
- Gestión Judicial (SIPROJ/Acciones de Repetición)
- Control de elementos y documentos públicos
- Derechos de autor y uso de software
- **SIDEAP**

Acompañamiento y Asesoría



- Mejoramiento resultados evaluación SCI
- Actividades de promoción y fortalecimiento de la cultura del control **Pausa Activa "ARBRITO" (concursos, boletines, historietas, flyers)



Relación con Entes Externos



- Alertas tempranas para presentación de informes
- Rendición de cuenta fiscal
- Atención requerimientos
- Atención auditorías y visitas



Gestión OCI como 1ra LD





Resultados de la ejecución del PA Auditoría

(Evaluación y seguimiento)

01

Aspectos por mejorar Incumplimientos

02

Oportunidades

Recomendaciones

03 Fo

Fortalezas

Para mantener

04

Aspectos logrados

Cumplimientos



ADMINISTRACIÓN DE PARQUES Y ESCENARIOS



- Seguimiento a la planeación y ejecución de actividades de administración de P&E y promoción de servicios
- Actualización del PAA
- Visitas técnicas de diagnóstico a P&E
- Definición y aplicación de criterios de priorización para intervenciones en P&E
- · Capacitación y entrenamiento del personal
- Atención de PQRDS y calidad de los servicios prestados
- Gestión Documental



- Levantar ficha técnica (HV) de cada P&E administrado por el IDRD en que se especifique su estado actual, intervenciones realizadas, ciclos de mantenimiento, inventario, entre otros.
- Formalizar los criterios y lineamientos para la administración y mantenimiento de P&E a cargo del IDRD
- Establecer y documentar las necesidades de RH bajo criterios técnicos, medibles y verificables; documentar las capacitaciones y el entrenamiento en puesto trabajo
- Revisar utilidad y pertinencia de todos los campos de captura de información de los módulos en SIM y realizar capacitaciones sobre su manejo
- Controlar: Calidad y oportunidad de información registrada en SIM / Cumplimiento de la matriz de priorización de los mantenimientos / Publicación de informes contractuales / Atención de PORDS.
- Revisar y ajustar los procedimientos y los formatos vigentes para el mantenimiento de P&E; Gestión Social para la Red Distrital de Parques y Alianzas Estratégicas.
- Validar y ajustar el Portafolio de Oportunidades, alineándolo con los planes, programas y proyectos vigentes e identificando fecha de emisión y aprobación.



ADMINISTRACIÓN DE PARQUES Y ESCENARIOS



LOGROS

SIM como herramienta útil para documentar actividades de administración y mantenimiento de P&E, gestión social y de alianzas estratégicas

- El Sistema de Información Misional SIM cuenta con registro de la planeación y ejecución de acciones de Sostenibilidad Social, conceptos del DADEP.
- Existe una matriz de mantenimientos generales o recurrentes a los P&E
- Se encuentra documentado el desarrollo de las actividades de Gestión Social y Comercial.
- Los Acuerdos Ciudadanos y Alianzas Estratégicas se suscriben por los intervinientes.
- Se cuenta con un Portafolio de Oportunidades y un Informe Anual Consolidado de las Alianzas Estratégicas, el cual incluye la medición de la satisfacción en relación con las alianzas.



SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE



- Concluir la actualización de procedimientos para el desarrollo de la gestión contable
- Autoevaluación de los controles definidos en el Mapa de Riesgos del proceso contable para determinar su efectividad
- Periodicidad de las sesiones del Comité Técnico de Sostenibilidad Contable
- Suministro de información que evidencie la ejecución de las acciones del PSC por parte de todas las dependencias
- Reportes al proceso contable sobre la antigüedad de las "Cuentas por cobrar", los "Préstamos por cobrar" y los "Pagos o abonos en cuenta recibidos por convenios interadministrativos"

OPORTUNIDADES (**)

- Utilizar la información contable para la toma de decisiones (Planeación, Control, Gestión).
- Definir controles para todas las actividades del PSC
- Autoevaluación de los controles definidos en el Mapa de Riesgos del proceso contable para determinar su efectividad
- Verificar que la información utilizada como base para la aplicación de indicadores sea la indicada
- Incluir información cualitativa sobre los Estados Financieros, en la Rendición de Cuentas
- Actualizar los procedimientos antiguos dados los cambios sustanciales en el marco normativo contable aplicable a las entidades de gobierno
- Incluir en el PIC temas sobre Régimen de Contabilidad Pública y los diferentes tratamientos relacionados con el nuevo marco
- Asegurar que todos los soportes de gastos por caja menor sean expedidos a nombre del IDRD y se autoricen y legalicen tan pronto se adquieran los bienes y/o servicios



SISTEMA DE CONTROL ÎNTERNO CONTABLE





- Plan de Sostenibilidad Contable -PSC- actualizado
- Trabajo conjunto entre las dependencias generadoras de hechos económicos y el proceso contable
- Socialización del Manual de Políticas Contables y del PSC
- Análisis periódico de cuentas y conciliaciones (confianza en la razonabilidad)
- Equipo de trabajo competente en el área contable del IDRD
- Sistema contable robusto (SEVEN)
- Controles fuertes y efectivos en el área contable, en relación con revisión de partidas y cruces de información

- Sistema de Control Interno Contable EFICIENTE (4,81/5), con una mejora en su calificación de 0,17 en relación con 2019
- Cumplimiento de la normatividad contable aplicable al IDRD



AUSTERIDAD EN EL GASTO



- Políticas de austeridad del gasto público en el Anteproyecto de Presupuesto
- Consistencia en la información sobre la cantidad de contratos con objetos iguales, certificada por talento humano versus los estudios previos
- Evaluación mensual al consumo de combustible
- Plan Anual de Mantenimiento al parque automotor
- Control a la cantidad de impresiones de documentos a nivel de áreas y personas
- Edición, impresión y reproducción de piezas comunicacionales relativas a la misión de la Entidad, a través de la Imprenta Distrital
- Metas cuantificables y verificables de ahorro de energía y agua en parques y escenarios
- Mensajes de ahorro de agua y energía en comunicaciones internas
- Designación del responsable de consolidar y presentar información sobre el cumplimiento de medidas de austeridad en el IDRD
- Publicidad del Plan de Austeridad vigente y resultados del seguimiento al mismo

OPORTUNIDADES (**)

- Aplicar el instrumento de medición del impacto de las capacitaciones a aquellas que no tengan costo para la Entidad
- Definir límites mínimos y máximos de existencia y almacenaje de elementos para la operación de la entidad
- Incluir información sobre la aprobación y fecha del Plan de Austeridad en el Gasto 2021
- Continuar con la revisión de trámites internos para optimizar el talento humano y los recursos físicos y financieros utilizados en su ejecución
- Estrategia de socialización de conocimientos adquiridos en capacitaciones, entre los colaboradores



AUSTERIDAD EN EL GASTO



 Seguimiento riguroso al cumplimiento de las medidas de austeridad por parte de SAF



Cumplimiento de las medidas de austeridad relacionadas con:

- <u>Contratación</u>: CPS / Elementos de consumo y devolutivos / Acuerdos Marco de Precios
- <u>Talento Humano:</u> Horas Extras y compensatorios / Compensación de vacaciones / Bonos navideños / Bienestar y Capacitación / Concursos públicos de méritos
- <u>Servicios Administrativos</u>: Telefonía celular y fija / Servicio de internet / Asignación de vehículos / Topes de consumo de combustible / Impresos o publicaciones / Uso racional de papel
- Cajas Menores: Autorización, constitución, manejo y legalización
- **Eventos y conmemoraciones:** Recepciones, fiestas, agasajos o conmemoraciones
- <u>Sostenibilidad Ambiental</u>: Campañas / Metas cuantificables y verificables de ahorro de energía y agua en la sede administrativa / Aprovechamiento de luz natural / Instalación de sensores de movimiento, dispositivos LED y ahorradores de agua / Sectorización del sistema de energía eléctrica / Fomento del uso de medios de transporte ambientalmente sostenibles
- Plan de Austeridad en el Gasto: Plan de Austeridad / Indicadores de austeridad y de cumplimiento / Informe semestral de seguimiento
- **Gestión Administrativa:** Racionalización de trámites internos



PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

POR MEJORAR

- Cumplimiento de las acciones propuestas, según los plazos definidos en el Plan (55%) (reiterativo)
- Asignación de actividades a dependencias o áreas que no se consideran competentes para su ejecución (reiterativo)
- Inclusión de actividades de medio y no de resultado (solicitar publicación – solicitar socialización) (reiterativo)
- Definición de plazos iguales para actividades que no pueden ejecutarse simultáneamente dada su interdependencia.
- Inclusión de acciones que no guardan relación con el subcomponente para el cual se proponen
- Identificación de riesgos de corrupción en Gestión de Asuntos Locales y Servicio a la Ciudadanía, dada su relación directa con los ciudadanos
- Gestión de riesgos cuya administración convoca a varios líderes de proceso (Servicio a la Ciudadanía – Adquisición de Bs y Ss) (reiterativo)
- Publicación oportuna del Informe de Gestión del IDRD y sus anexos
- Publicidad de información en Redes sociales

OPORTUNIDADES ©

- Realizar nuevas asesorías a los equipos de trabajo sobre:
 Diferencias entre riesgos de gestión y de corrupción / Alineación con los objetivos de los procesos y de la Entidad / Planes de acción / Planes de contingencia
- Actualizar la Política de Administración de Riesgos según nuevos lineamientos del DAFP
- Conservar la trazabilidad de las versiones de los mapas de riesgo
- Documentar la aplicación de los controles y la ejecución de los planes de acción para tratar los riesgos
- Establecer las 6 etapas definidas en el SUIT para racionalización de los trámites y el OPA, indicando subactividades, tiempos requeridos y responsables de su ejecución
- Mejorar el seguimiento de los líderes de proceso para asegurar el cumplimiento oportuno de los compromisos asignados en el Plan
- Implementar seguimiento por parte de la OAP al cumplimiento del Plan previo al seguimiento de la OCI



PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO





No se identificaron en este tema.

- El PAAC se socializó a la ciudadanía para su revisión y aportes en la formulación
- El PAAC se publicó en la Web del IDRD oportunamente
- Avance en todos los Trámites y OPA propuestos para racionalización y monitoreo por OAP como 2da LD
- Lineamientos para la gestión de conflictos de interés entre los servidores públicos socializados
- Línea de denuncia de hechos de corrupción (Bogotá Te Escucha)
- Inducción sobre el SGSST



PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL



Aporte de evidencias sobre la ejecución de todas las actividades del PPC, así como de la medición de sus indicadores.



- Documentar y socializar los resultados de la medición sobre la percepción de los beneficiarios de los programas del IDRD.
- Documentar las decisiones tomadas en relación con las recomendaciones formuladas por los diferentes grupos de valor que participan y ejercen control social a la gestión del IDRD
- Formular indicadores específicos para cada actividad incluida en el PPC
- Establecer y documentar los planes de acción originados en las recomendaciones dadas por la ciudadanía.



PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL

información

FORTALEZAS ©

- Mejoramiento de la Web del IDRD a partir del sondeo realizado a la ciudadanía sobre claridad y accesibilidad de la
- Conformación y funcionamiento de Comités de Participación Ciudadana para los proyectos de obra y mantenimiento de parques y escenarios, así como Acuerdos Ciudadanos para sostenibilidad social
- Apertura de espacios de participación para deportistas, padres de familia, líderes y representantes de organizaciones aliadas y del sector deportivo y recreativo, grupos poblacionales
- Capacitación a consejeros locales del DRAFE
- Desarrollo de diálogos ciudadanos relacionados con el uso y disfrute del CEFE Tunal y parques seguros e incluyentes para niños y niñas
- Espacios de rendición de cuentas sobre programas, proyectos y actividades del IDRD.

- Oportunidad en la ejecución de las actividades planteadas en el PPC.
- Acuerdos Ciudadanos documentados en actas, publicados en SIM y con seguimiento de compromisos.
- Aprovechamiento de diversos canales de comunicación para la convocatoria y desarrollo de las actividades definidas en el PPC.





SERVICIO A LA CIUDADANÍA



- Radicados de respuesta con fecha anterior al radicado de ingreso de la petición (ORFEO)
- El criterio de calidad asociado al "Manejo del sistema" para tramitar las respuestas a PQRDS
- Presentación de resultados sobre la atención de PQRDS en comités institucionales
- IDRD ocupa el puesto 28 entre 38 entidades del Distrito en cuanto a oportunidad de atención en las PQRDS (Veeduría)
- Medición de la gestión a cargo de las Subdirecciones
 Técnicas en relación con la calidad y oportunidad en la atención de PQRDS, como Ira LD
- Gestión proactiva de las Subdirecciones Técnicas para sensibilizar a sus equipos de trabajo sobre la calidad y oportunidad en la atención y seguimiento de respuestas a PQRDS
- OAC no aportó información sobre su participación e incidencia en el proceso de servicio a la ciudadanía

OPORTUNIDADES (**)

- Revisar los esquemas de operación de las diferentes dependencias del IDRD para atender PQRDS a fin de identificar buenas prácticas que puedan ser replicadas en STP, dado el volumen de asignaciones dirigidas a esta dependencia
- Capacitar a los colaboradores que prestan servicios a la ciudadanía en:
 - Rol del Defensor del Ciudadano y sus competencias (64% - 77%)
 - Carta de Trato Digno (55%)
 - Manual de Servicio a la Ciudadanía (62%)
 - Política Pública Distrital de Servicio a la Ciudadanía (77%)
 - Servicio a la ciudadanía (82%)
- Realizar grupos focales con quienes prestan servicios a la ciudadanía para recibir sus aportes y recomendaciones orientadas a mejorar la atención en campo (STP – STRD – STC)

SERVICIO A LA CIUDADANÍA

FORTALEZAS ©

- Equipos de trabajo en las dependencias para gestión de PQRDS, con roles y responsabilidades asignadas
- Evaluación de las respuestas emitidas en cuanto a coherencia, claridad, solución de fondo, calidez y manejo del sistema, por parte de la SG
- Aplicación de encuestas de satisfacción sobre el servicio prestado en la Red CADE y por STRD, STC y OAJ
- Aplicación por parte de SG de Indicadores de satisfacción de peticionarios, calidad y oportunidad de respuesta a PQRDS y cumplimiento de términos legales para atender PQRDS
- Desarrollo de Plan de Acompañamiento por parte de SG a todas las dependencias de la Entidad, para mejorar la atención, seguimiento y criterios de evaluación a las respuestas a PQRDS
- La Web es el canal más utilizado por los colaboradores que prestan servicios a la ciudadanía, para obtener información sobre la Entidad



- Participación en la Red Distrital de Quejas y Reclamos liderada por la VD (SG)
- La Entidad cuenta con lineamientos de operación para la atención de PQRDS y la prestación de servicios a la ciudadanía
- Designación del Defensor del Ciudadano y publicación en la Web del IDRD sobre su identidad, funciones y datos de contacto
- La Entidad cuenta con una Carta de Trato Digno divulgada en la Web



METAS PLAN DISTRITAL DE DESARROLLO



- Agilizar los procesos contractuales para que inicien y se ejecuten mayoritariamente dentro de la vigencia
- Seguimiento a la ejecución contractual para reducir el nivel de reservas presupuestales derivadas del bajo nivel de giros.
- Seguimiento de pasivos exigibles para su pago.
- Reportar cumplimiento de metas solo con la suscripción de los contratos, sin que estos se hayan ejecutado

OPORTUNIDADES (

- Incluir datos de aprobación y fecha en los documentos metodológicos y pedagógicos.
- Revisar la consistencia de información sobre ejecución de metas, reportada a diferentes partes interesadas y en distintos informes.
- Conformar registro fotográfico y visual de las actividades ejecutadas.
- Analizar el impacto que el modelo de alternancia a nivel escolar tendrá sobre la gestión del proyecto 7854
- Analizar la viabilidad de tramitar reducción presupuestal cuando no es factible invertir la totalidad de recursos de un proyecto

FORTALEZAS ©

- Seguimiento directo por parte de la DG al avance físico y presupuestal de los proyectos de inversión y la contratación asociada
- Esquema de seguimiento y control del proyecto 7854



- Nivel de cumplimiento del 100% en cuanto a ejecución física y del 95% en lo presupuestal para los proyectos 7850, 7852, 7854, 7855 y 7857
- Mayor ejecución física en las metas de los proyectos 7852 y 7855 con menor inversión de recursos (**)



GESTIÓN JUDICIAL (SIPROJ – COMITÉ DE CONCILIACIÓN)

POR MEJORAR

- Oportunidad en el reporte de pagos por condenas, conciliaciones u otros conceptos, a la OAJ para análisis del Comité de Conciliación
- Oportunidad en el informe al Ministerio Público sobre las decisiones relacionadas con acciones de repetición

OPORTUNIDADES!

- Revisar que la certificación sobre la actualización de información del módulo de pago de sentencias de SIPROJ cubra la periodicidad requerida por la SJD
- Gestionar la publicación del acto administrativo de creación del Comité de Conciliación en la web Régimen Legal de Bogotá
- Revisar la calidad de la información a reportar a la SJD previo a su envío
- Revisar las Actas del Comité de Conciliación antes de su aprobación y publicación para que se subsanen posibles inconsistencias
- Mantener actualizada la información sobre gestión judicial que sea publicada en la Web del IDRD
- Verificar que la información reportada a la SJD sea consistente con la publicada en SIPROJ

FORTALEZAS ©

• No se identificaron para este tema

- Oportunidad en el reporte sobre gestión judicial del IDRD a la Secretaría Jurídica Distrital
- Información actualizada en SIPROJ sobre pagos de condenas, conciliaciones u otros créditos que representan responsabilidad patrimonial de la Entidad
- Reporte de información actualizada sobre los integrantes del Comité de Conciliación y de quien ejerce la secretaría técnica



DERECHOS DE AUTOR Y USO DE SOFTWARE



No se identificaron incumplimientos en este tema

OPORTUNIDADES 😇

- Implementar controles al cumplimiento de las políticas sobre derechos de propiedad intelectual (4.21.2.) y control de software operacional (4.13.) del Manual de Políticas de Seguridad Digital y de la Información (v3) del IDRD
- Formalizar documento de tipo jurídico para la cesión de derechos patrimoniales a favor del IDRD sobre el software desarrollado por terceros
- Conciliar la información respecto a licencias y software, entre las áreas de Sistemas y Almacén para que esta sea consistente y homogénea

FORTALEZAS ©

- La Entidad cuenta con equipos y software actualizados para el desarrollo de sus actividades
- Diversidad de modalidades para obtener software, sistemas operativos, ofimática, sistema de información, utilitarios, bases de datos, entre otros (licencias de uso, suscripciones, software libre, desarrollos propios)



- El Software que utiliza la Entidad es legal y cuenta con respaldo contractual y certificación de fabrica
- Se cuenta con controles procedimentales y automáticos para el cumplimiento de los derechos de autor
- Los controles automáticos demostraron ser efectivos



SIDEAP



- Verificación de que todos los funcionarios de planta y contratistas se encuentren registrados en el Sistema y que su información esté completa y actualizada
- Verificación de la consistencia de la información registrada en el Sistema y requerir los ajustes a los funcionarios o contratistas cuando a sea necesario
- Oportunidad del reporte de la certificación de información al DASCD



- Revisar que el reporte publicado en la Web de la Entidad guarde coherencia con la información registrada en el Sistema
- Realizar talleres prácticos con funcionarios y contratistas sobre el registro y actualización de información en el Sistema, así como el marco normativo aplicable
- Realizar monitoreos periódicos a la información publicada en el Sistema a fin de verificar que se encuentre complete y actualizada



No se identificaron para este tema



El 100% de contratistas de la muestra registraron su declaración de bienes y rentas en el Sistema



CONTROL DE ÉLEMENTOS Y DOCUMENTOS PÚBLICOS



No se identificaron incumplimientos en este tema



Hacer énfasis en las inducciones, socializaciones y/o capacitaciones, sobre la importancia de aplicar los manuales de funciones y de procedimientos, así como el adecuado control de elementos y documentos públicos.



- Disponibilidad de un software (SEVEN) en el que se identifican individualmente los bienes asignados a cada persona
- Dispositivos de seguridad física en las bodegas
- Inclusión de obligaciones contractuales asociadas al buen uso de bienes y recursos tecnológicos y su devolución en el mismo estado en que fueron recibidos
- Requisito de Paz y Salvo de almacén para todos los CPS y funcionarios al momento del retiro
- Gestor Documental ORFEO



La Entidad aplica los 19 requisitos contenidos en la Directiva 003 de 2013, relacionados con:

Bienes: Uso, conservación y salvaguarda / Administración de riesgos / Actualización y control de inventarios / contratos de vigilancia / CPS / Pólizas / Capacitación / Prevención de pérdida / Paz y salvo de almacén

Documentos Públicos: Implementación y cumplimiento normatividad archivística / Recibo, trámite y salvaguarda / Administración de riesgos / Capacitación

Manuales de Funciones: Claridad / socialización / Capacitación



EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS

POR MEJORAR

- Ejecución presupuestal de los proyectos de inversión
- Monitoreo a los riesgos por parte de la 1ra LD
- Cumplimiento del Plan de Mejoramiento
- Aplicación consistente de indicadores
- Oportunidad en la atención de requerimientos de EEC

OPORTUNIDADES ©

- Mantener en el Plan Operativo actividades que generan valor agregado a la gestión de las dependencia e incluir aquellas que se consideren necesarias para apoyar la consecución de sus objetivos y contribuyan a mejorar su desempeño.
- Continuar con la socialización e implementación de la Política de Administración de Riesgos
- Realizar seguimiento oportuno a la ejecución de acciones de mejoramiento y las evidencias de su implementación
- Autoevaluar la gestión del riesgo por parte de los líderes de proceso e implementar las recomendaciones que emita la segunda y tercera línea de defensa
- Aplicar los indicadores según la periodicidad definida y tomar acciones oportunas según los resultados

FORTALEZAS ©

 La Entidad cuenta con diferentes herramientas para documentar su gestión institucional, las cuales permiten la evaluación al desempeño de las dependencias



- Desempeño sobresaliente de OAL OAC OCDI y OCI en los diferentes componente evaluados.
- Avance significativo en cuanto a la apropiación, aplicación y cumplimiento de la Política para la Administración de Riesgos



¿Qué está pendiente por ejecutar del PA Auditoría?





Evaluación y seguimiento

<u>Auditoría:</u> Adquisición de Bs y Ss (Finalizar etapa informe) / Ejecución programas ofertados en materia de recreación y deporte, incluyendo cobertura

Evaluaciones: Efectividad del MECI / SCI Contable / Gestión del riesgo

Seguimientos:

- Instrumentos técnicos y administrativos del SCI
- Atención PQRDS
- PAAC SUIT
- Austeridad en el gasto
- Metas del PDD
- Plan de Mejoramiento
- Gestión Judicial (SIPROJ/Acciones de Repetición)
- Control de elementos y documentos públicos
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información
- SC

Acompañamiento y Asesoría



- Mejoramiento resultados evaluación SCI
- Actividades de promoción y fortalecimiento de la cultura del control **Pausa Activa "ARBRITO" (concursos, boletines, historietas, flyers)



Relación con Entes Externos



- Alertas tempranas para presentación de informes
- Rendición de cuenta fiscal
- Atención requerimientos
- Atención auditorías y visitas



Gestión OCI como 1ra LD



Gracias TOTALES

