

ANÁLISIS DEL CONTEXTO IDRD

2016- 2020

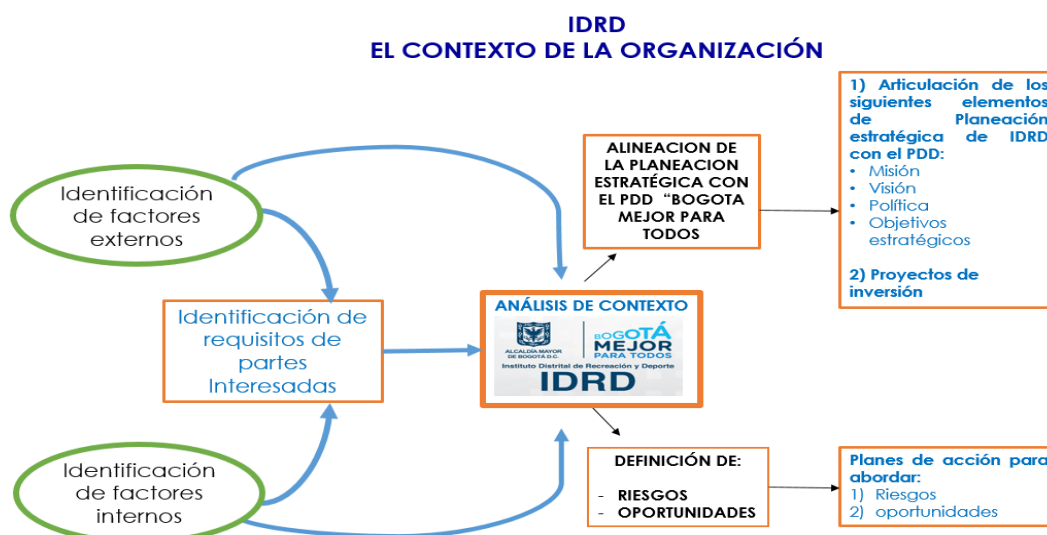
La finalidad del análisis de contexto es entender los factores externos e internos, que son importantes para el propósito y la dirección estratégica del IDRD y que pueden afectar positiva o negativamente su capacidad para lograr los resultados previstos del subsistema de gestión de calidad. Este análisis contribuyó a revisar la planeación estratégica y alinearla con el Plan Distrital de Desarrollo 2016- 2020, “Bogotá mejor para todos”, así como a identificar los riesgos por proceso, teniendo en cuenta el trabajo previo realizado para la actualización del mapa de riesgos de la entidad, en respuesta a la norma NTC GP 1000: 2009. Adicionalmente, la identificación de las oportunidades se priorizó en los procesos misionales. Dichos riesgos y oportunidades pueden ser consultados en el documento “Matriz de contexto”.

A través de mesas de trabajo realizadas con los responsables de los procesos, se determinaron los principales factores que inciden en los resultados del desempeño del IDRD, tanto a nivel interno como a nivel externo. Estos son los siguientes:

- **FACTORES INTERNOS:** Son aquellos que provienen del interior de la entidad y corresponden al desempeño de los procesos, el relacionamiento con otras entidades, la interacción con proveedores y contratistas, los aspectos tecnológicos y jurídicos.
- **FACTORES EXTERNOS:** Corresponden a factores del entorno y surgen de temas económicos, social, políticos, tecnológicos, legales y reglamentarios.

Por otro lado, se analizaron los requisitos de las partes interesadas que tienen incidencia en los resultados de la calidad del IDRD, relacionándolos con el análisis de contexto, para la identificación de los riesgos y oportunidades.

Lo anterior se ilustra de manera gráfica en el siguiente esquema:



La definición de los riesgos y oportunidades, al igual que el seguimiento y la evaluación de la eficacia de los planes de acción, se encuentra en el aplicativo ISOLUCION.

FACTORES INTERNOS

1) DESEMPEÑO DE PROCESOS:

1.1 Planeación de la Gestión: Siendo el objetivo de este proceso “Orientar estratégicamente al IDRD para estructurar la planeación, la ejecución y la evaluación de los resultados, con miras al cumplimiento de su misión y objetivos estratégicos mediante la coordinación de la formulación de planes y proyectos y el seguimiento a los mismos”, la Oficina Asesora de Planeación realiza monitoreo permanente al cumplimiento de los resultados previstos, los cuales se encuentran establecidos en los proyectos de inversión, de tal forma que al evidenciar incumplimientos en las metas, realiza retroalimentación y análisis con el Gerente del Proyecto de inversión y su equipo de trabajo para determinar las causas del incumplimiento y definir las acciones pertinentes para mejorar los resultados.

1.2 Diseño y construcción de parques y escenarios: Siendo el objetivo de este proceso “Diseñar y construir parques y escenarios de conformidad con la normatividad vigente, buscando que estos generen beneficios a la comunidad”, se identificó que uno de los aspectos que afectan el cumplimiento del mismo es la demora en las etapas de los procesos contractuales que inician tardíamente, lo que ocasiona el incumplimiento del principio de anualidad del presupuesto minimizando la eficacia de la planeación de proyectos.

1.3 Fomento al deporte: Teniendo en cuenta que el objetivo del proceso es “Promover la práctica de la actividad física ofreciendo alternativas deportivas a los habitantes del Distrito, así como apoyar a los deportistas de alto rendimiento para lograr mayor figuración nacional e internacional”, se identifican los siguientes aspectos que inciden en el mismo:

- La entrega de apoyos, servicios y estímulos contribuyen a brindar las condiciones óptimas para que los deportistas del registro de Bogotá logren alcanzar los objetivos propuestos en sus planes de entrenamiento respectivos. La entidad cuenta con la Resolución 406 de 2013, en la cual se establecen las consideraciones generales y específicas de los resultados deportivos que deben alcanzar los deportistas, para poder acceder a estos beneficios.
- La ejecución de las actividades enmarcadas en los proyectos deportivos requiere de personas con un alto perfil técnico, el cual tiene poca oferta en el mercado laboral, dificultando la consecución de este recurso humano, situación que genera el retraso de las metas planteadas.
- La práctica de las diferentes disciplinas deportivas conlleva la exposición de posibles accidentes de los atletas, razón por la cual, es importante el acompañamiento permanente de entrenadores para la ejecución de los diversos gestos técnicos que la disciplina amerita. Así mismo, el IDRD tiene asignados recursos suficientes para la adquisición de la implementación deportiva de alta tecnología y el mantenimiento de escenarios deportivos en aras de minimizar los eventuales riesgos que se pudieran suscitar.

1.4 Promoción de la recreación: El objetivo de este proceso está definido como “Promover el uso adecuado del tiempo libre mediante la realización de actividades recreativas”. Se definieron dos aspectos que afectan el cumplimiento del mismo:

- La consecución de las metas propuestas y la realización de actividades enmarcadas en los programas recreativos se sujetan a la contratación oportuna del recurso humano, proceso que se ve afectado con los cambios de lineamientos de tipo administrativo y pronta toma de decisiones.
- En el mismo sentido, se percibe la necesidad de actualizar la interacción entre usuarios y la entidad con miras a divulgar de manera efectiva la oferta recreativa, así como la desconcentración de la gestión institucional en correspondencia a las necesidades de la comunidad, para de esta manera asegurar mayor participación de la población objetivo.

1.5 Administración y mantenimiento de parques: Este proceso se encarga de “Ofrecer parques y escenarios en condiciones adecuadas para el uso y disfrute de todos y todas, gestionando el aprovechamiento económico”. Se identifican los siguientes aspectos que influyen en el objetivo del proceso:

- Generalmente se cumplen las metas de los proyectos de inversión en niveles que superan el 95%. Por ser una actividad recurrente y gracias a la competencia y continuidad que ha tenido el recurso humano, los resultados obtenidos han sido favorables.
- El nivel de accidentalidad de los usuarios en el uso de los parques y escenarios, por causalidad del IDRD, durante la vigencia 2016 y lo transcurrido de 2017, es muy bajo, ya que se atienden oportunamente las necesidades de mantenimiento de la infraestructura minimizando los riesgos de accidentes por parte de los usuarios, lo cual es posible a través de la señalización de no uso de equipamientos en condiciones inadecuadas, la priorización de intervenciones, informes de gestión de los administradores sobre el estado de los equipamientos y el reporte de riesgos.
- Para el control del recaudo por aprovechamiento económico de los parques y escenarios, se tienen definidos controles como uso del “token” para verificar la veracidad de las consignaciones, verificación documental de las liquidaciones de los préstamos, cruce de información de los ingresos percibidos por tesorería frente a los reportado en el informe de gestión de los administradores. La pérdida de recursos se puede presentar por la adulteración de consignaciones por parte de usuarios o mala liquidación el préstamo, error en la liquidación.
- Respecto al número de lesiones a los usuarios por armas blancas y/o de fuego en la vigencia 2016 y 2017 es baja debido a las acciones implementadas en cultura ciudadana, monitoreo con CCTV y con personal de vigilancia y se cuentan con estudios de seguridad de los parques y escenarios.

- Frente a la posibilidad de recortes presupuestales por baja ejecución, se ha realizado un seguimiento permanente al cumplimiento de metas, ejecución presupuestal y de contratos.
- Actualmente el préstamo de los parques y escenarios se realiza de forma manual lo cual genera gasto de papel e incremento de tiempos administrativos. Se requiere un aplicativo para favorecer el trámite al usuario y que sea realizado de manera sistemática

1.6 Atención al ciudadano. Para este proceso cuyo objetivo es “Brindar atención oportuna a la ciudadanía y grupos de interés mediante la implementación de políticas de servicio y atención, gestión de PQRS y gestión de las actividades para la divulgación de la información pública, con el fin de satisfacer las necesidades de los interesados según la misionalidad del IDRD”, se identificó que uno de los aspectos que inciden en dicho objetivo es la atención de los ciudadanos en los cinco SuperCADE donde el IDRD hace presencia. Allí se brinda información a los ciudadanos sobre trámites y servicios institucionales. El único trámite que se gestiona es el de "pasaporte vital" el cual da beneficios a los adultos mayores. En la actualidad se cuenta con el personal suficiente para cubrir dos turnos por superCADE, con la información actualizada para brindar a los ciudadanos, equipos tecnológicos suficientes e infraestructura adecuada. Es necesario mantener estos resultados teniendo en cuenta que estas actividades hacen parte de la atención al ciudadano.

1.7 Gestión Jurídica. En este proceso, cuyo objetivo es “Ejercer oportunamente la defensa judicial y extrajudicial del IDRD y velar porque los actos que se expidan estén enmarcados en el ámbito constitucional y legal” se identificaron los siguientes aspectos que influyen en el cumplimiento de dicho objetivo:

- La expedición del otorgamiento, renovación o actualización del reconocimiento deportivo, cuenta con un término perentorio señalado en los actos administrativos expedidos por el IDRD, cuyo incumplimiento generaría acciones legales en contra de la entidad como derechos de petición y acciones de tutela.
- Por omisión del funcionario encargado de actualizar el SIPROJ WEB se puede presentar la desactualización de la información de carácter distrital, lo cual ocasiona una sobrevaloración del contingente judicial. En la actualidad se cuenta con controles entre la oficina jurídica y contabilidad lo cual permite mantener una información fidedigna.

1.8 Adquisición de bienes y servicios. El desempeño del proceso fue analizado desde su objetivo “Adelantar el trámite contractual para la adquisición de Bienes y Servicios requeridos para la gestión del IDRD teniendo en cuenta los requisitos propios de la organización en salud, seguridad y medio ambiente, además del seguimiento de la ejecución contractual hasta su liquidación”, identificando aspectos que influyen en el cumplimiento del mismo, como son:

- El proceso contractual presenta restricciones en factores de capacidad instalada, tanto en los recursos para la administración de los expedientes contractuales como en la asignación y seguimiento de las labores de supervisión, efectuadas por las diferentes áreas y dependencia de la entidad. De igual forma, la planeación de la adquisición de bienes y servicios en la entidad, aunque es elaborada en los tiempos establecidos por la normatividad, presenta debilidades en su dimensionamiento dado que una vez se da inicio a su ejecución, las dependencias y áreas presentan frecuentes cambios, relacionados con los periodos de cumplimiento descritos inicialmente en plan anual de adquisiciones.

- Las estructuraciones de los procesos contractuales requieren ser suficientes a fin de mejorar la evaluación y adjudicación de los mismos, estableciendo criterios claros y concretos que eviten ambigüedades que originen los retrasos o declaratorias de desierto en los procesos contractuales.
- Al igual, se hace necesario fortalecer el seguimiento entre la elaboración del contrato y el envío del memorando de legalización que incluye las etapas de suscripción del contrato y su legalización. Lo anterior debido que el supervisor solo empieza a actuar desde el momento en que el contrato se legaliza reduciendo el seguimiento en las etapas mencionadas.
- De acuerdo a la nueva metodología de Colombia Compra Eficiente la contratación de bienes y servicios para el estado, requiere de un análisis del sector que debe llevar el anexo "Análisis de precios", el cual contiene información de los precios del mercado de la vigencia y da como resultado los precios unitarios oficiales para empezar con el proceso de contratación; dicho anexo está supeditado a factores externos como son la obtención de cotizaciones por parte de proveedores, los tiempos de respuestas de éstos, la existencia de monopolios o proveedores con productos exclusivos y servicios novedosos.

1.9 Gestión financiera. Siendo el objetivo del proceso "Adelantar actividades para gestionar los recursos financieros requeridos por el Instituto para el desarrollo de las funciones y pago de obligaciones a terceros y su respectivo registro contable", se identificaron los siguientes aspectos que influyen en el cumplimiento del mismo:

- El proceso salvaguarda títulos valores, pero hay mecanismos como arqueos de caja los cuales se realizan mensualmente con el acompañamiento de control interno a fin de asegurar que no se han perdido. En la caja fuerte se guardan estos documentos cuya clave es conocida por una sola persona. Las pérdidas de estos documentos ocasionarían un impacto mayor dado los efectos legales que esto ocasionaría.
- El uso de los medios tecnológicos ha mejorado la seguridad en la administración de los recursos. Los portales bancarios brindan seguridad permitiendo no solo utilizar usuarios, claves y roles diferentes tanto para las personas que cargan la información como para las que las aprueban, sino que igualmente se ha incorporado el uso de dispositivos de seguridad electrónicos denominados "Token" que blindan las transacciones

1.10 Gestión documental. Este proceso se encarga de "Administrar la documentación del IDRD en sus etapas de generación, organización, conservación, disposición, consulta y seguridad, para garantizar la memoria institucional"; se definieron tres aspectos que afectan el cumplimiento del mismo:

- Uno de los instrumentos archivísticos establecido para el control y recuperación de la información es el inventario documental, obligatorio en cumplimiento a la normativa (Ley 594 de 2000, art 26). Al año 2015, el IDRD no contaba con los inventarios documentales, ante la falta de planeación archivística, gestión del recurso financiero y carencia de personal idóneo con experiencia en este tema para adelantar esta actividad.
- Uno de los instrumentos archivísticos establecido como herramienta de planeación es el PINAR (art 8, Decreto 2609 de 2012 hoy compilado en Decreto 1080 de 2015)

mediante el cual se identifican los planes, programas y proyectos de la función archivística y permite hacer seguimiento a las actividades de corto plazo establecidas en el PGD. Al primer semestre del 2016, el IDRD tenía aprobado el PGD y en septiembre del mismo año se aprobó el PINAR.

- Anteriormente el IDRD no tenía en cuenta la capacidad de almacenamiento, ni el crecimiento anual del volumen documental producido por las dependencias, razón por la cual existe insuficiencia de espacios adecuados para el almacenamiento y conservación del acervo documental.

1.11 Control, evaluación y seguimiento. El desempeño del proceso fue analizado desde su objetivo “Evaluar los Controles y la Gestión del IDRD con el fin de identificar acciones de mejora en pro del mejoramiento del Sistema Integrado de Gestión. Adelantar procesos disciplinarios”. Se identificaron los siguientes aspectos que influyen en el cumplimiento de dicho objetivo:

- Control interno en el cumplimiento de su propósito requiere realizar el seguimiento a los planes de acción, planes de mejoramiento, originados por los monitoreos, evaluaciones, auditorías internas y externas realizadas a los procesos de la entidad con el fin de cerrar el ciclo de auditoría. Existen vulnerabilidades como el cambio de personal tanto en los procesos misionales como en los de apoyo, al igual la falta de preparación del personal en temas relacionados con la administración pública, sistemas integrados de gestión, entre otros.
- Las diferentes dependencias y áreas del IDRD no brindan con oportunidad ni en la forma requerida la información para el desarrollo y evaluación de las auditorías.
- El IDRD no cuenta con el personal necesario que apoye la realización de auditorías internas especiales dejando estas responsabilidades únicamente en los funcionarios y contratistas de la oficina de control interno, cuya capacidad no da abasto para cubrir la totalidad de actividades a verificar en el IDRD, teniendo en cuenta la complejidad y multiplicidad de temas a evaluar, la mayoría requeridos por los requisitos de ley.
- Los procesos disciplinarios se ven materializados en expedientes físicos y virtuales, en los cuales se encuentra toda la información del proceso (origen del proceso, pruebas, notificaciones, etc.) los cuales están expuestos a riesgos como deterioro de la información, pérdida y sustracción de la misma. En la actualidad en el IDRD cuenta con mecanismos (equipo de audio y video) respecto a los cuales se tiene dominio, conservando la información, tanto en la nube como en archivos magnéticos. También se cuenta con el aplicativo dispuesto por la Alcaldía Mayor de Bogotá - Sistema de Información Disciplinario, a través del cual el IDRD debe registrar las actuaciones adelantadas en cada uno de los procesos disciplinarios
- La Ley vigente establece distintas etapas dentro del proceso disciplinario y los términos en que se deben surtir dichas etapas procesales. Lo ideal es que en aras del cumplimiento de los principios, eficacia, eficiencia y celeridad se adelanten las etapas y procesos en los términos establecidos por la ley.
- La constitución y la ley señalan la obligación de dar cumplimiento a los principios que rigen los procesos disciplinarios (Derecho de defensa, debido proceso, presunción de inocencia, dignidad humana, gratuidad de la acción disciplinaria, favorabilidad, igualdad, proporcionalidad, etc.) por lo cual se les debe dar cumplimiento de una manera continua y permanente.

1.12 Gestión de tecnología de la información y de las comunicaciones. Para este proceso cuyo objetivo es: “Gestionar integralmente los servicios de tecnologías de la información y comunicaciones, garantizando la implementación, administración, desarrollo y prestación de los servicios, mediante el establecimiento de políticas, planes, actividades y proyectos orientados al fortalecimiento estratégico y misional de la Entidad”, se generó el siguiente análisis:

- La ciudadanía requiere conocer los servicios y actividades que ofrece el IDRD. En la actualidad ante una caída del Portal Web del IDRD, los usuarios no tendrían acceso a la información contenida en dicho portal, por lo tanto, se hace necesario que se creen mecanismos de continuidad del mismo.
- Los entes de control exigen dar cumplimiento a las requisitos legales y regulatorios del Distrito Capital. El Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de Colombia, genera lineamientos para la implementación del sistema de gestión de seguridad de la información, así como las leyes de protección de datos y de transparencia, entre otras, a los cuales se les debe dar cumplimiento de una manera continua y permanente.
- Los entes de control exigen dar cumplimiento a las requisitos legales y regulatorios del distrito. El Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de Colombia, genera lineamientos para la implementación del sistema de gestión de seguridad de la información, así como las leyes de protección de datos y de transparencia, entre otras, a las cuales se les debe dar cumplimiento de una manera continua y permanente
- La información suministrada a los entes de control no puede ser modificada por un tercero sin previa aprobación por parte de la autoridad interna correspondiente, por lo tanto, se requiere asegurar la integridad y disponibilidad de la misma.
- El personal que hace parte del IDRD requiere tener acceso a la información y servicios tecnológicos brindados por el proceso de Gestión de tecnología de la información y de las comunicaciones para el desarrollo de sus funciones diarias, dado que, por ser un proceso transversal a la entidad, requiere garantizar que los servicios y recursos informáticos estén disponibles cuando así se requieran.
- El personal asociado al IDRD requiere que la información contenida en los sistemas de información, así como la que se encuentra en las unidades de almacenamiento compartidas, no sea accedida, alterada y divulgada por personal no autorizado para el bienestar propio.

1.13 Gestión de comunicaciones: El análisis de este proceso, cuyo objetivo es “Comunicar interna y externamente la gestión del instituto, suministrando la información de manera clara, veraz y oportuna a los diferentes grupos de interés”, es el siguiente:

- La administración distrital presenta lineamientos que han ido cambiando a lo largo del tiempo, en torno al manejo de la imagen institucional que las entidades del Distrito Capital deben adoptar.
- Para el caso del IDRD y teniendo en cuenta las diversas actividades que desarrolla en el marco de sus funciones, éstas se llevan a cabo con el apoyo de agentes externos los cuales utilizan el logo institucional quienes podrían no validar el manejo del mismo con la Oficina Asesora de Comunicaciones.
- La divulgación de la información en el IDRD es oportuna, pero se presentan debilidades en los canales de comunicación utilizados, lo que conlleva a que la ciudadanía y los mismos funcionarios y contratistas de la entidad no conozcan las obras, eventos y actividades en general realizadas por el Instituto.

1.14 Gestión de talento humano: Para este proceso cuyo objetivo es “Suministrar y mantener el talento humano competente, fortalecer el desarrollo integral del mismo y gestionar un ambiente de trabajo seguro desde el control de los riesgos laborales presentes en la entidad”, se generó el siguiente análisis:

- Los servidores públicos solicitan documentos e información relacionada con su vinculación a lo largo de su vida laboral en el IDRD, la cual puede entregarse incompleta o en forma inoportuna.
- El proceso de nómina, pese a estar automatizado, puede verse afectado por errores humanos ocasionando inconformidad en los funcionarios del IDRD

1.15 Gestión de recursos físicos: Siendo el propósito de este proceso “Apoyar la gestión del IDRD mediante la administración de bienes muebles y suministros, y el establecimiento de controles en materia ambiental por medio de la gestión del Plan Institucional de Gestión Ambiental PIGA y la coordinación del subsistema de Gestión Ambiental SGA”, se concluye que uno de los aspectos que influyen en el cumplimiento del objetivo es no contar oportunamente con los elementos administrativos, lo cual puede afectar el desarrollo de las actividades de cada una de las dependencias. Situaciones imprevistas pueden afectar esta entrega oportuna de los elementos a la bodega del almacén general y por tanto a los usuarios.

2) RELACIONAMIENTO CON OTRAS ENTIDADES E INTERACCIÓN CON PROVEEDORES Y CONTRATISTAS:

Los procesos que identificaron situaciones relacionadas con este factor de contexto fueron “Diseño y construcción de parques y escenarios” y “Administración y mantenimiento de parques y escenarios”.

- En la interacción con otras entidades que intervienen en la construcción de parques y escenarios, como acueducto, Codensa, DADEP, UAESP, SDA, IDU y Curadurías urbanas, entre otras, se presentan inconvenientes en la obtención de aprobaciones y permisos lo que afecta los cronogramas propuestos para la ejecución de los proyectos.
- En este aspecto, el Proceso de Parques considera que en los procesos de contratación los oferentes presentan sus documentos, pero a la hora de ejecutar la calidad de los trabajos la eficiencia es baja dado que, en algunos de ellos, los intereses son más financieros y económicos que profesionales y de vocación de cumplimiento. La dedicación del contratista y su personal no es la suficiente para garantizar el cumplimiento del contrato en todos sus aspectos

3) TECNOLOGÍA:

Los procesos que generaron ideas respecto al contexto asociado con la tecnología fueron “Fomento al Deporte”, “Promoción de la Recreación”, “Administración y mantenimiento de parques y escenarios” y “Atención al ciudadano”.

- Desde el Proceso de “Fomento al Deporte”, se considera la necesidad del IDRD de generar módulos o aplicativos que faciliten el manejo de la información y la toma de decisiones en lo asociado con los deportistas de alto rendimiento de Bogotá.
- El proceso “Promoción de la Recreación”, considera importante cambiar la relación con el usuario para el acceso a la oferta deportiva del Distrito, teniendo en cuenta que en la

actualidad es el Instituto el que registra la participación ciudadana, sin conocer el interés de la comunidad para participar.

- El proceso de “Administración y mantenimiento de parques y escenarios” menciona que en razón a que actualmente el préstamo de los parques y escenarios se realiza de forma manual, generando gasto de papel e incremento de tiempos administrativos, se requiere un aplicativo para favorecer el trámite al usuario y que se realizado de manera sistemática
- El Sistema de Asignación de Turnos (SAT) es el aplicativo de la Alcaldía que controla los turnos de atención de todas las entidades que integran el SuperCADE. En la actualidad se cuenta con un funcionamiento normal, sin embargo, en ocasiones se han presentado inconvenientes, que llevan a generar cifras diferentes entre el número de ciudadanos atendidos que reporta el sistema y el que se atiende en la realidad. Lo anterior ocasiona distorsión en los informes solicitados por las partes interesadas.

4) **JURÍDICO**

Las áreas misionales de la entidad en ejercicio de sus funciones propias pueden generar daño antijurídico por acciones u omisiones de las mismas. Lo anterior puede ocasionarse por no cumplir procedimientos, desconocimiento de normas, falta de planeación, casos fortuitos, entre otros. Lo anterior puede estar sujeto a reclamaciones administrativas y demandas de carácter judicial.

FACTORES EXTERNOS

- 1) **LEGAL:** La formulación de los programas, proyectos y metas del IDRD debe articularse con lo establecido en el Plan de Desarrollo “Bogotá mejor para todos 2016-2020”. Es así como en el año 2016 la entidad alineó su direccionamiento estratégico con éste.
- 2) **SOCIAL:** El IDRD en cumplimiento de su objeto misional, define estrategias de intervención en actividades recreo deportivas permanentes, variadas y gratuitas y de igual forma ofrece la infraestructura en materia de parques y escenarios deportivos, que contribuyen a la construcción de tejido social, al uso adecuado del tiempo libre y disfrute del espacio público.
- 3) **ECONÓMICO:**
La inversión que realiza el IDRD en cumplimiento de su objeto misional, recibe importantes recursos financieros, los cuales no son suficientes para atender la demanda de la ciudadanía por sus diferentes programas.
- 4) **DECISIONES DE LA ADMINISTRACIÓN DISTRITAL:** El cumplimiento de las metas de construcción de infraestructura, se ve afectado por los múltiples cambios de prioridades de inversión, los cuales son solicitados por agentes externos como la Administración Distrital, comunidad, el Consejo Distrital, entre otros. Así mismo, durante la vigencia se presentan recortes o traslados de recursos financieros lo cual afecta el presupuesto inicial de los proyectos de construcción.
- 5) **MATERIALES INNOVADORES EN LA CONSTRUCCION:** En la actualidad existen materiales y en general tecnologías innovadoras, que pueden ser utilizadas en el desarrollo y la mejora de estudios, diseños y construcción de infraestructura, de acuerdo a estándares nacionales e internacionales, las cuales pueden ser conocidas por fuentes como la internet, los concursos públicos de ideas, benchmarking, alianzas, entre otras.