



INFORME FINAL

PROYECTO 7855
Fortalecimiento de la
Economía del Deporte,
Recreación y Actividad
Física

2020-2024

SUBDIRECCIÓN TÉCNICA DE PARQUES

Bogotá, julio 2024

Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD)



CONTENIDO



INTRODUCCIÓN



RESUMEN EJECUTIVO



CUENTA SATÉLITE



DESCRIPCIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN INICIATIVA DEL CLÚSTER DEL DEPORTE



RESULTADOS



ANÁLISIS DE RESULTADOS



CONCLUSIONES



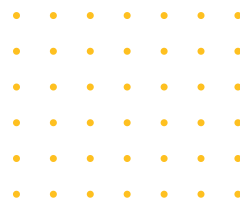
RECOMENDACIONES



BIBLIOGRAFÍA



INTRODUCCIÓN



El deporte, la recreación y la actividad física, dentro de un discurso consolidado y soportado por años de investigación académica, se ha enfocado en una serie de actividades que contribuyen al bienestar de los ciudadanos, la cohesión social, el fortalecimiento de un sentido de pertenencia de un territorio y en algunos casos, la construcción de una marca-país, y hasta una práctica del servicio diplomático. No obstante, la introducción de un análisis de estas actividades ha tomado parte, en menor medida, de las esferas de discusión de política económica frente a la conexión con el impacto social y de salud pública.

Como una de las estrategias derivadas del objetivo del proyecto, se concibe la creación de una iniciativa de Clúster para el sector del deporte, la recreación y la actividad física. Este es un espacio de articulación en donde el tejido empresarial, la Academia, el Gobierno y otros grupos de interés presentes en el ecosistema de negocios de este sector, desarrollan proyectos y acciones encaminadas al reconocimiento y la superación de los desafíos comunes que enfrentan al momento de cumplir sus objetivos de negocios. Allí, comunican e intercambian conocimiento con el entorno que los cobija, construyendo una agenda colaborativa de futuro que garantice una rápida intervención y retroalimentación a los cuellos de botella que limitan la competitividad del sector.

Es por ello, que en búsqueda de fortalecer el tejido empresarial del deporte, el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD) buscó a través de la iniciativa del clúster el relacionamiento de todas aquellas empresas, organizaciones, asociaciones y demás actores que hacen parte del ecosistema del deporte; desde los bienes, la infraestructura y los servicios, hasta los contenidos propios del sector, con el fin de intercambiar y generar información de calidad, tener acceso a una oferta especializada que ayude al fortalecimiento empresarial, contribuir a la reactivación económica del sector, visibilizar propuestas de valor, mejorar sus procesos productivos y, sobre todo, articular la oferta y la demanda laboral en beneficio de toda la ciudad.

De esta forma, el IDRD logró conformar un espacio de clúster, denominado Clúster del Deporte, con el objetivo de fortalecer los modelos de negocio deportivo de las empresas, al tiempo que invita a todo el sector público y privado al apoyo de la economía del deporte en Bogotá. Es por ello, por lo que el Clúster del Deporte se consolida en un espacio para fomentar la industria de productos y servicios derivados del sector deportivo. Y a su vez es una gran oportunidad para que las empresas participantes puedan relacionarse entre sí e identificar buenas prácticas que contribuyan al crecimiento individual.



RESUMEN EJECUTIVO

El Instituto Distrital de Recreación y Deporte - IDRD, de acuerdo con el proyecto 7855, “fortalecimiento de la economía del sector deporte, recreación y actividad física de Bogotá”, apoyó la iniciativa de implementar, fortalecer y liderar el Clúster del Deporte en la ciudad de Bogotá con el fin de conglomerar a las diferentes organizaciones, empresas y ciudadanía alrededor del deporte, la recreación y la actividad física.

De esta forma, el clúster del deporte se convirtió en un espacio de congregación sectorial y/o geográfica de empresas que se desempeñan en las mismas actividades o en actividades estrechamente relacionadas, con importantes y cumulativas economías externas, de aglomeración y de especialización (por la presencia de productores, proveedores y mano de obra especializados y de servicios anexos específicos al sector) y con la posibilidad de llevar a cabo una acción conjunta en la búsqueda de eficiencia colectiva (Universidad de Chile, 2022).

En ese sentido, desde el proyecto de inversión 7855 del IDRD, el clúster del deporte se enfocó en fortalecer capacidades, articular procesos y generar oportunidades para los miembros que hagan parte del espacio. Por tanto, se plantearon tres estrategias base para conformar y fortalecer el clúster del deporte, las cuales se describen a continuación:

- **Estrategia 1**

Elaboración de lineamientos técnicos para la interrelación de los actores del mercado del sector de la recreación, el deporte y actividad física, mediante las siguientes acciones:

- a) Revisar las políticas de espacio público, participación, deporte, recreación y actividad física y desarrollo productivo para identificar acciones comunes y las no convergentes para armonizarlas encontrando las mejores soluciones de aplicación.
- b) Identificar los actores y las dinámicas del sector de recreación, deporte y actividad física, con enfoque de género.
- c) Definir la metodología de medición económica y monitoreo del sector para disponer de información oportuna para construir mecanismos que potencien las actividades deportivas, recreativas y de recreación.
- d) Integrar las líneas de acción para la promoción, incorporando alternativas de la industria creativa para la innovación.

- **Estrategia 2**

Promoción de la Iniciativa clúster para el sector del deporte la recreación y la actividad física, aprovechando las oportunidades de ciudad en torno a la Estrategia de Especialización Inteligente que se evidencia con la Iniciativa de Clúster, desarrollando las siguientes actividades:

- e) Caracterizar los subsectores priorizados que serían parte de la iniciativa de clúster.
- f) Generar la iniciativa de clúster con base en la metodología de la Cámara de Comercio, que incorpora 5 componentes como son los resultados de la caracterización, el diagnóstico de competitividad, la propuesta de valor, definición de la institucionalidad y la puesta en marcha.

- **Estrategia 3**

Alianzas con terceros para el desarrollo del sector deporte, recreación y actividad física generando más oportunidades para su promoción, a través de las siguientes acciones:

- g) Implementar principios de gobernanza en coordinación institucional, interinstitucional y sectorial con los actores sujetos de alianzas estratégicas.
- h) Consolidar el portafolio de la oferta de productos y servicios del sector de la recreación, el deporte y la actividad física.
- i) Identificación y construcción de información efectiva.
- j) Establecer mecanismos innovadores que permitan el relacionamiento del IDRD como aliado estratégico y cooperante para el desarrollo y promoción de bienes y servicios del sector mejorando su posicionamiento, incluyendo las asociaciones público-privadas.

Teniendo en cuenta las tres (3) estrategias ya mencionadas, el IDRD inicia en el 2020 hasta la actualidad, la consolidación y conformación del Clúster del Deporte de la siguiente forma:

> En el 2020, el IDRD presenta el proyecto “Fortalecimiento de la economía del sector deporte, recreación y actividad física de Bogotá” como parte del Banco Distrital de Programas y Proyectos de la Alcaldía Mayor de Bogotá. Este proyecto tuvo como objetivo generar estrategias para el desarrollo de la economía del sector deporte, recreación y actividad física, con el liderazgo del IDRD, lo que implicó entender tanto el manejo individual de cada actor económico para cumplir sus objetivos de negocio, como el estado del ecosistema impactado y que impacta los objetivos de negocios de esos actores.

> En el 2021, el IDRD inició la etapa exploratoria, que involucró un total de 45 entrevistas a líderes empresariales de segmentos económicos de toda la cadena de valor de la industria, así como a miembros de la Academia, los gremios sectoriales y entidades gubernamentales. Esta fase exploratoria concluyó en jornadas de formulación estratégica de la Iniciativa de Clúster del Deporte y la Actividad Física donde se obtuvo una participación del 40% de mujeres. De igual manera, se identificaron dos proyectos estratégicos con enfoque de género para que puedan ser implementados en el marco de la economía del deporte: “Women who play games” y “Womanizer”, proyectos que buscan disminuir la brecha de género y mejorar las condiciones laborales para las mujeres dentro del sector y a su vez contribuir al fortalecimiento de la economía del deporte

> En el año 2022, la Subdirección Técnica de Parques del IDRD, realizó el evento de lanzamiento del Clúster del Deporte, donde asistieron 215 ciudadanos vinculados alrededor de los temas del deporte y la recreación. Allí, se presentaron los avances sobre la hoja de ruta que debía seguir la industria del deporte, la recreación y la actividad física, para superar barreras de productividad y garantizar un crecimiento sostenido en el largo plazo, y contó con la intervención de empresarios, la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB), el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) y la Academia. En ese sentido, la iniciativa del Clúster del Deporte quedó instalado con 25 empresarios, miembros activos y 4 mesas de trabajo como base para el seguimiento de los temas alrededor de la economía del deporte.

- > En el año 2023, se llevó a cabo una jornada de networking, con la participación de 19 organizaciones, en las instalaciones del Comité Olímpico Colombiano. En este espacio, cada organización tuvo 10 minutos para presentar un pitch en el que se incluyeron: datos generales de sus actividades económicas, objetivos a cumplir este año y las expectativas esperadas a través de alianzas en el marco del Clúster.
- > En el mismo año, se realizaron 3 reuniones con los líderes de las 4 mesas de trabajo con el acompañamiento de la CCB, con el propósito de definir el Plan de Acción del año 2023.
- > En el 2024 el Instituto Distrital presenta los segundos resultados de la cuenta Satélite del deporte de Bogotá y firma el memorando de entendimiento con la Camara de Comercio de Bogotá el cual permite, el trabajo en conjunto en la iniciativa del Clúster del Deporte de Bogota - Región.

RUTA DE IMPLEMENTACIÓN INICIATIVA DE CLÚSTER



PLAN DE TRABAJO DEL CLÚSTER DEL DEPORTE

MESAS DE TRABAJO	TEMAS	IDEAS PARA ACTIVIDADES Y PROYECTOS
TALENTO Y FUTURO	- Preparación del talento humano. - Análisis de tendencias y cambios en la demanda laboral.	- Talleres para fortalecimiento de habilidades blandas. - Construcción de perfiles del sector. - Establecimiento de una única bolsa de empleo del sector.
SOSTENIBILIDAD Y FORTALECIMIENTO DE LA DEMANDA	- Crecimiento del volumen de consumidores. - Fuentes de recursos. - Reactivación económica. - Tendencias de los consumidores.	- Ruedas de negocios. - Convocatorias de reactivación económica. - Construcción de indicadores macroeconómicos (levantamiento de información cuantitativa). - Creación de comunidad.
INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LOS NEGOCIOS	- Nuevos negocios. - Experiencias intangibles. - investigación y acceso tecnología. - Emprendimiento.	- Capacitación en temas de E-commerce y transformación digital. - Hackathon de soluciones tecnológicas al servicio del sector. - Mentorías de emprendimiento. - Impacto E-sports.
RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL Y NORMATIVO	- Beneficios tributarios. - Asociatividad. - Informalidad.	- Identificación de economía no observada y estrategias de formalización. - Modelos de articulación institucional.



DANE
IDRD

CUENTA SATÉLITE DEL DEPORTE DE BOGOTÁ



CUENTA SATÉLITE

En 2020, el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD) manifestó al DANE la necesidad de contar con información para medir el aporte del sector deporte a la economía, por lo que se iniciaron mesas técnicas y se definió un plan de trabajo enfocado al diseño de una cuenta satélite del deporte para la ciudad de Bogotá.

Para tal fin, en junio de 2021 y producto de las mesas de trabajo se firmó el convenio interadministrativo 2438 entre el IDRD y el DANE, con el objeto de "Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE y el Instituto Distrital de Recreación y Deporte - IDRD para el diseño e implementación de la cuenta satélite del deporte para Bogotá, en el marco del modelo genérico del proceso estadístico GSBPM".

¿Por qué una cuenta satélite?

Las cuentas satélites son una extensión del Sistema de Cuentas Nacionales, comparten sus conceptos, definiciones, clasificaciones y amplían la capacidad analítica de un área de interés específico.

Es un mecanismo que permite ampliar la capacidad analítica de la contabilidad nacional a determinadas áreas de interés socioeconómico de una manera flexible y sin sobrecargar o distorsionar el sistema central.

En este contexto, la Dirección de Síntesis y Cuentas Nacionales del DANE, elabora la Cuenta Satélite del Deporte de Bogotá (CSDB) que tiene por objeto realizar la medición del valor agregado de las actividades económicas relacionadas con el deporte de Bogotá. La cuenta de producción de la cuenta satélite del deporte de Bogotá permite medir el valor agregado generado en el proceso productivo de las actividades económicas asociadas al deporte.

Objetivo general

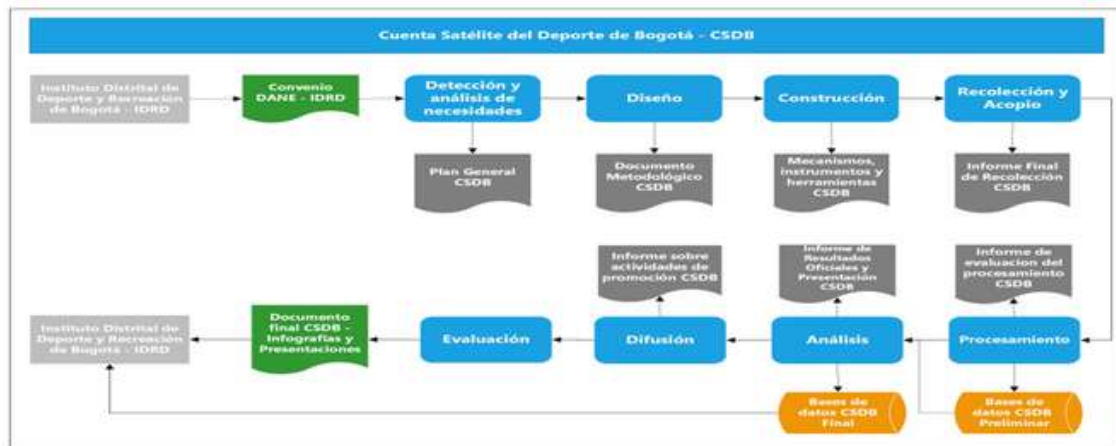
Realizar la medición anual del valor agregado de las actividades económicas relacionadas con el deporte, para Bogotá, en un marco analítico extendido del Sistema de Cuentas Nacionales, bajo los lineamientos del Modelo Genérico del Proceso Estadístico GSBPM.

Objetivos específicos

- Calcular las cuentas de producción y generación del ingreso de las actividades económicas características del deporte para Bogotá.
- Calcular el valor agregado del sector deporte para Bogotá.
- Medir el aporte del valor agregado del sector deporte de Bogotá en el valor agregado de la ciudad.

EL MODELO GSBPM - APLICACIÓN A LA CSDB

Este modelo de producción estadística contempla la ejecución de ocho fases: detección y análisis de necesidades, diseño, construcción, recolección / acopio, procesamiento, análisis, difusión y evaluación. En el siguiente diagrama se pueden observar los sistemas de producción y flujo de trabajo CSDB.



Fuente: DANE, Cuentas nacionales.

En este sentido, y una vez identificada y confirmada la necesidad de producción de la CSDB, de acuerdo a lo descrito en los antecedentes, las fases siguientes del proceso de producción estadística de la CSDB se desarrollaron de la siguiente manera.

Diseño. se realizó una investigación exhaustiva de referentes nacionales e internacionales, que permitieron la definición de posibles fuentes de datos, indicadores a generar, diseño de cada una de las fases del proceso entre otros aspectos metodológicos, los cuales se encuentran descritos de manera específica en la ficha y documentos metodológicos que son el producto final de esta fase.

Construcción. se materializaron cada uno de los instrumentos diseñados y descritos en el documento metodológico, que se implementarían en las fases subsiguientes del proceso de producción de la cuenta.

Acopio. esta fase se desarrolló entre el 4 de agosto de 2022 y el 28 de febrero de 2023, empezando con la capacitación de dicha fase, la ejecución de las actividades propias de acopio de las bases de datos correspondientes a las encuestas económicas y registros administrativos que son fuentes de información esencial para el cálculo de la CSDB. Esta fase finalizó con la validación y consolidación de dichas bases.

Teniendo en cuenta que la CSDB es una estadística derivada, el proceso de acopio se desarrolla para las diferentes fuentes de datos establecidos:

Fuentes de datos Las fuentes de datos de la CSDB son las siguientes:

• OPERACIONES ESTADÍSTICAS

- Encuesta Anual Manufacturera (EAM)
- Encuesta Anual de Comercio (EAC)
- Encuesta Mensual de Servicios (EMS)
- Encuesta Mensual de Servicios de Bogotá (EMSB)
- Muestra Trimestral de Servicios de Bogotá (MTSB)
- Encuesta Mensual de Comercio al por menor y comercio de vehículos (EMCM)

- Encuesta Anual de Servicios (EAS)
- Encuesta Mensual Manufacturera con Enfoque Territorial (EMMET)
- Indicador de Producción en Obras Civiles (IPOC)
- Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) -Educación Formal (EDUC)

• REGISTROS ADMINISTRATIVOS

- Superintendencia de Sociedades – estados financieros
- Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) – declaraciones de renta
- Secretaría Distrital de Hacienda – ingresos Impuesto de Industria y Comercio

Procesamiento. se desarrolló entre el 1 de noviembre de 2022 y 17 de abril de 2023; donde se consolidaron las bases de datos acopiadas, para así calcular para cada actividad económica asociada, la producción, consumo intermedio, valor agregado, remuneración a los asalariados, otros impuestos a la producción y el excedente de explotación bruto/ingreso mixto bruto, y así finalmente consolidar los resultados de las cuentas de producción y generación del ingreso para la serie 2018–2022 preliminar.

Análisis. como su nombre lo indica, permite visualizar los principales resultados obtenidos, a la luz de la realidad económica del país, a partir de datos de contraste y estudio del contexto actual del sector. Adicionalmente, se establecen y llevan a cabo los comités internos y/o de expertos, en los que se exponen los principales resultados obtenidos del ejercicio y se analiza la coherencia y evolución de los datos. Esta fase se ejecutó entre el 17 de abril de 2023 y el 21 de junio del mismo año.

Difusión. Desarrollada entre el 1 y 23 de junio de 2023. Es aquí en donde se elaboran los productos de publicación y difusión (Boletín técnico, anexos, presentaciones, entre otros), estos son revisados por pares técnicos de la Dirección de Síntesis y Cuentas Nacionales – DSCN–, para la posterior aprobación de los responsables de la operación estadística. Una vez revisados y aprobados los productos de publicación, la DSCN trabaja en unión con la Dirección de Difusión y Cultura Estadística – DICE –, para que estos sean dispuestos de manera oportuna por dicha dirección en la página oficial del DANE, en la fecha establecida en el cronograma aprobado para tal fin.

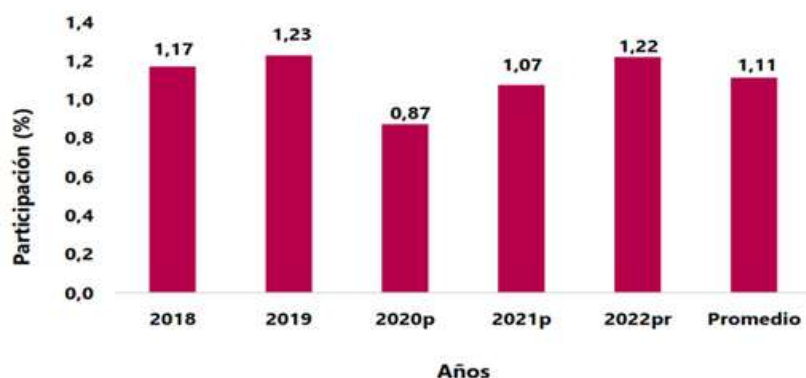
Evaluación. Es una fase de gran importancia en el proceso de producción estadística, ya que es aquí en donde se realiza el proceso de autoevaluación a la ejecución de las fases de acopio, procesamiento, análisis y difusión; se pueden identificar las falencias y lecciones aprendidas del proceso y ayuda a mejorar y ajustar lo que haya lugar, en la próxima iteración. Lo anterior, se ejecuta a través de listas de chequeo que tienen parámetros previamente establecidos para evaluar la eficacia en la aplicación de los procesos relacionados con cada una de las fases mencionadas. (Las fases de acopio y procesamiento se evaluaron el 28 de marzo de 2023; la fase de análisis el 27 de abril de 2023; y la evaluación de la fase de difusión, el 23 de junio de 2023)

Principales Resultados de la CSDB

Para 2022 preliminar el valor de la producción a precios corrientes de las actividades económicas de la cuenta satélite del deporte de Bogotá presentó un crecimiento de 28,3% con respecto a 2021 provisional, al pasar de 7,3 billones de pesos a 9,3 billones de pesos. Por su parte, el crecimiento del 2022pr con respecto al 2018 fue de 51,5% al pasar de 6,1 billones de pesos a 9,3 billones de pesos.

PEI valor agregado de las actividades económicas de la cuenta satélite del deporte en 2022pr ascendió a 3,8 billones de pesos, presentando un crecimiento de 32,9% con respecto a 2021p. Para la serie, el crecimiento del valor agregado en 2022pr con respecto a 2018 fue de 44,1%, al pasar de 2,7 billones de pesos a 3,8 billones de pesos.

Gráfico 2. Participación porcentual del valor agregado de las actividades económicas deportivas en el total del valor agregado de Bogotá
Bogotá, D.C.
2018 – 2022^{pr}



CONVENIO 2903-2023

Con el fin de dar continuidad a la investigación, el IDRD suscribió en 2023 el convenio 2903 con el DANE, mediante el cual se espera obtener la elaboración de las cuentas de producción y generación del ingreso 2022 provisional y 2023 preliminar de la Cuenta Satélite del Deporte de Bogotá (CSDB). Lo anterior, contribuirá a la disposición de información oficial para la toma de decisiones de política pública en línea con lo contemplado en el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia, Potencia mundial de la vida”, de acuerdo a las políticas relacionadas con el sector del deporte, las cuales están orientadas a la formación integral de las personas y la construcción de un tejido social basado en las demandas poblacionales frente a la práctica y disfrute del derecho fundamental al deporte, la recreación y la actividad física. Contexto bajo el cual se definen los componentes:

- Democratizar el acceso de la población al deporte, la recreación y la actividad física
- Más mujeres en el deporte
- El barrismo como cultura de vida y cambio social
- Sistema de Información del deporte, la recreación y la actividad física
- Atletas y paratletas como embajadores de la paz en el mundo
- El deporte, la recreación y la actividad física como eje de la economía popular

Cifra preliminar (pr)

Versión de los resultados de una estadística oficial que atiende a los aspectos técnicos del proceso estadístico a partir de la información recolectada o acopiada que se tiene hasta la fecha de la difusión y que puede ser objeto de mejora en términos de cobertura, precisión y exactitud.

Cifra provisional (p)

Versión de los resultados de una estadística oficial con un rezago de tiempo mayor al de las cifras preliminares, que ofrece mejoras en términos de cobertura, precisión y exactitud y que atiende a los aspectos técnicos del proceso estadístico a partir de la información recolectada o acopiada disponible a la fecha de la difusión.

En el año 2023 (cifras preliminares) la participación del valor agregado de las actividades económicas relacionadas con el deporte en el total del valor agregado de Bogotá fue de 1,18% lo que representó un aumento de 0,02 puntos porcentuales con respecto al porcentaje del 2022 de 1,16 (cifras provisionales).

En el año 2023(cifras preliminares) el valor de la producción de la economía del deporte aumentó 11% respecto al año 2022(cifras provisionales) al pasar de 9 billones de pesos a 10 billones de pesos.

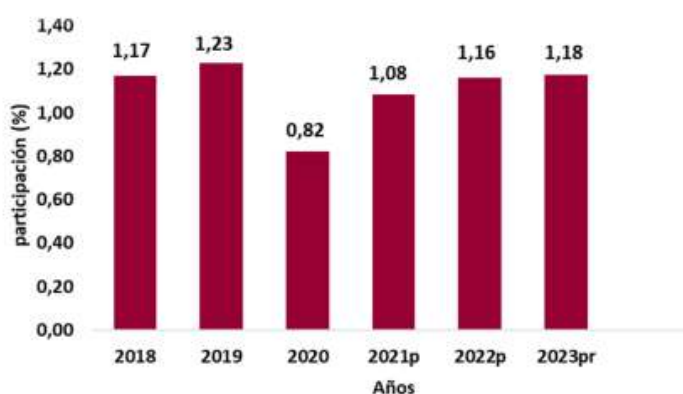
El valor agregado de las actividades económicas de la cuenta satélite del deporte en 2023(cifras preliminares) ascendió a 4,1 billones de pesos, presentando un crecimiento de 11% con respecto a 2022(cifras provisionales), explicado por una mayor participación de las actividades de servicios que representaron el 58,1% explicado por las actividades de recreación y esparcimiento realizadas en la ciudad por el sector público y privado y los juegos de azar y apuestas relacionadas por el deporte, seguido del comercio basado en la venta de artículos y prendas de vestir deportivas con el 29,6%.

En cuanto a la industria de la economía del deporte, esta participó con el 11,5% debido a la mayor fabricación de prendas de vestir deportivas y bebidas relacionadas con el deporte y 0,8 % representado en la construcción que abarca obras civiles y edificaciones no residenciales.

Ahora bien, en cuanto a la construcción en el año 2023 (cifras preliminares) la producción tuvo un decrecimiento de 45,4% respecto al año 2022 (cifras provisionales) explicada por una menor construcción de edificaciones no residenciales y de obras civiles destinadas al deporte, lo que conllevó que este mismo periodo (2023-2022) el comportamiento del valor agregado haya disminuido en 38,8%.

Cuenta Satélite del Deporte de Bogotá (CSDB) 2018 – 2023^{Pr}

Gráfico 1. Participación porcentual del valor agregado de las actividades económicas deportivas en el total del valor agregado de Bogotá Bogotá, D.C. 2018 – 2023^{Pr}



Fuente: DANE, Alcaldía Mayor de Bogotá – Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD)
^{Pr} preliminar
^P provisional

El 26 de junio de 2024 a las 9:00am se realizó la convocatoria a los actores del sector del deporte, la recreación y la actividad física (72 asistentes) se dieron cita en la sala de prensa del Estadio Nemesio Camacho El Campín, para la segunda entrega de los resultados de la Cuenta Satélite del Deporte de Bogotá.



• **¿Por qué es importante la información estadística en la toma de decisiones de política pública?**

La cuenta satélite del deporte de Bogotá es muy importante porque contribuye a fortalecer el sistema de información del sector permitiendo a su vez construir diagnósticos, investigaciones entre otros datos, relacionados con el deporte, la recreación, la actividad física, los parques, escenarios y entornos de Bogotá fortaleciendo las decisiones de política pública.

• **¿Cuál ha sido el impacto, en otros sectores económicos, de la creación de las cuentas satélites?**

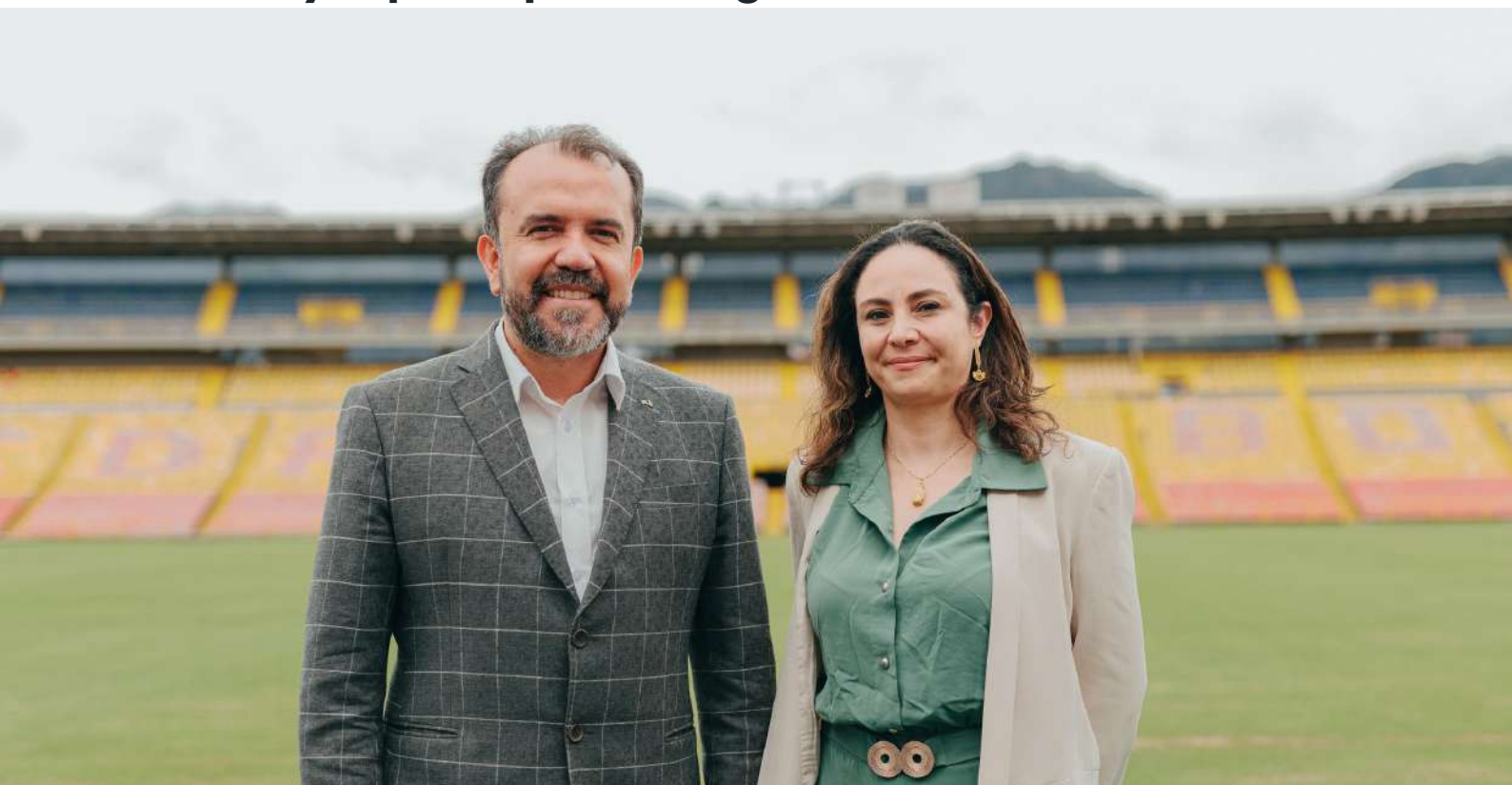
La cuenta satélite del deporte ha permitido identificar una economía muy importante para la ciudad representada en empresarios grandes, medianos y pequeños y organizaciones promotoras de la actividad física y en la importancia del Instituto Distrital de Recreación y Deporte IDRD y como cabeza del sector a la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte

• **¿Cómo la creación de la primera Cuenta Satélite del Deporte territorial podría facilitar la planeación estratégica y la gestación de negocios de las empresas y organizaciones asociadas al sector del deporte, la recreación y la actividad física?**

La Cuenta Satélite del Deporte ha facilitado orientar los programas dirigidos a emprendedores del sector con el propósito de fortalecer y hacer partícipe a los microempresarios del sector deporte de la importancia de trabajar en equipo para propender por una economía del deporte más visible en pro del bienestar de los habitantes de la capital.

Promocionar y posicionar a Bogotá como ciudad sede de eventos deportivos, recreativos y de actividad física a nivel local, regional, nacional e internacional como lo contempla el decreto 229 de 2015 Por medio del cual se adopta la Política Pública de Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques y Escenarios para Bogotá.

Economía del deporte en Bogotá creció un 11% en el 2023. Servicios y comercio, las actividades económicas con mayor participación, según el DANE.



Director del IDRD Daniel García Cañón y la directora del DANE, B. Piedad Urdinola

Bogotá D.C., 26 de junio de 2024. – La economía del deporte en Bogotá sigue en ascenso. Según las cifras preliminares para el año 2023, proporcionadas por el DANE y el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD), en el marco del Convenio 2903-2023, el sector deportivo ha mostrado un comportamiento notable.

“El crecimiento de la economía del deporte de Bogotá, destaca la importancia de seguir fortaleciendo el sector, no solo como un motor de salud y bienestar, sino también como un pilar económico clave. Este aumento significativo en el valor de la producción y el valor agregado demuestra el compromiso y la energía de nuestra ciudad hacia el deporte y la recreación. Continuaremos apoyando iniciativas que impulsen el desarrollo económico y social a través del deporte”, aseguró Daniel García, director del IDRD.

Por su parte la directora del DANE, B. Piedad Urdinola, resaltó que “para el caso puntual de Bogotá y su Cuenta Satélite del Deporte (CSDB), somos pioneros en América Latina en lo que respecta a la implementación de este tipo de medición económica, lo cual no sólo demuestra el compromiso del Distrito Capital con el deporte, sino que proporciona estadísticas fundamentales para la toma de decisiones de empresarios, gobierno y público interesado en impulsar proyectos y planificar acciones estratégicas encaminadas a la promoción de la práctica deportiva, el esparcimiento y la recreación en todas sus modalidades”.



IDRD

INICIATIVA DEL CLÚSTER DEL DEPORTE DE BOGOTÁ

DESCRIPCIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN

El Gobierno Nacional aprueba el “Documento Conpes 3866–Política Nacional de Desarrollo Productivo” en donde establece una política de desarrollo productivo que responda a las realidades territoriales, implementando un esquema de acciones concretas y responsables explícitos. Esto implica un cambio de paradigma en la concepción del desarrollo productivo, por cuanto se promueve que sean las regionales quienes definan y prioricen sus apuestas productivas y formulen los instrumentos sectoriales para implementarlas (CONPES 3866).

Para el caso de la iniciativa clúster, se enfocó en las recomendaciones, dentro del Plan de Acción del Conpes, a la “Línea de trabajo 15: Formular agendas integradas departamentales de competitividad, ciencia, tecnología e innovación” (CONPES 3866). Para ello, se debe integrar la agenda departamental y que la Comisión Regional de Competitividad de Bogotá y Cundinamarca incluya al clúster dentro de las apuestas productivas priorizadas. Por tanto, se requiere un plan de acción que identifique responsables y responsabilidades específicas, además de una metodología de evaluación y seguimiento con metas medibles que demuestren el porqué de la inclusión y la actualización de la agenda departamental para introducir la apuesta sectorial. El éxito de los proyectos que quieran ser impulsados más allá del seno del clúster, tienen que contar con el apoyo y la credibilidad de la CRC de Bogotá y Cundinamarca.



No obstante, es importante contar con las especificaciones y recomendaciones de los Estados de Naciones Unidas que adoptaron los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) con la intención de restablecer de manera integral asuntos que estén relacionados con el mejoramiento de la vida de las personas en el mundo. Estos objetivos componen una agenda direccionada a 2030 y es por ello por lo que el rol del deporte contribuye en uno de los pilares principales para el mejoramiento, desarrollo, salud y educación de los ciudadanos en el mundo (UNDP, 2022).

Los Estados Miembros de Naciones Unidas adoptaron los 17 ODS con la intención de poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar la paz y la prosperidad, sin dejar de reconocer sus diferencias en niveles de desarrollo local y priorizar sus políticas nacionales. Estos objetivos componen la “Agenda de Desarrollo Sostenible 2030”, que en el texto aprobado incluye apartados específicos sobre el rol del deporte para el cumplimiento de lo pactado: “Reconocemos que el deporte contribuye cada vez más a hacer realidad el desarrollo y la paz promoviendo la tolerancia y el respeto, y que respalda también el empoderamiento de las mujeres y los jóvenes, las personas y las comunidades, así como los objetivos en materia de salud, educación e inclusión social” (ONU, 2023).

ODS Y LA AGENDA COMPARTIDA CON LA CREACIÓN DEL CLÚSTER DEL DEPORTE



- El deporte, la recreación y la actividad física se vuelven indispensables en la reducción de la mortalidad temprana por enfermedades no transmisibles.



- El deporte, la recreación y la actividad física cuentan con subrepresentación de mujeres practicantes y dirigentes. Se hace necesario fomentar más posiciones de liderazgos que reorienten las decisiones de esos sectores hacia un enfoque más integral.



- Una iniciativa de clúster del deporte la recreación y la actividad física permite niveles más elevados de productividad mediante la diversificación e innovación.



- Una iniciativa de clúster del deporte la recreación y la actividad física genera nuevos espacios para aumentar la investigación y capacidad tecnológica de la industria.



- Una iniciativa de clúster del deporte la recreación y la actividad física fortalece la creación de alianzas público –privadas eficaces, así como la coordinación y armonización normativa.

En la actualidad, en el ecosistema de Bogotá–Región tienen presencia 16 Iniciativas de Clúster dentro del esquema de Secretaría Técnica de la CCB. Entendiendo esta experiencia como una estrategia para la mejora de la productividad del sector, el IDRD propuso a la CCB el acompañamiento en el proyecto, acordando, entre otras cosas, el suministro de información para la realización del primer mapeo de actores presentes en el ecosistema del deporte, la recreación y la actividad física, documentos de análisis sobre la agenda productiva de Bogotá–Cundinamarca, y, primordialmente, la transferencia metodológica en desarrollo de Iniciativas Clúster, que se llevó a cabo en agosto del 2020.

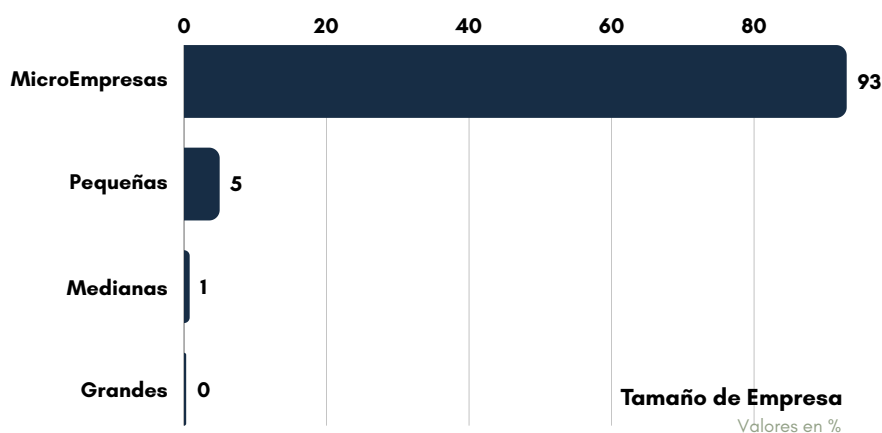
A partir de la recepción de las bases de datos del Registro Mercantil de la CCB, se realizó un análisis de las actividades económicas que podrían corresponder con el sector deporte, recreación y actividad física que involucró: revisión de ejemplos de Clúster a nivel mundial y actividades económicas que lo componen; revisión de la clasificación industrial internacional adaptada para Colombia por el DANE; y comparación, acompañamiento de la experiencia de iniciativa clúster de la Secretaría Distrital de Cultura, recreación y Deporte – SDCRD.

Finalmente, se determinó e identificó las empresas que están registradas en la CCB en actividades relacionadas con el deporte y la recreación de la siguiente manera:

REGISTRO MERCANTIL DE LA CÁMARA DE COMERCIO

CIU	ACTIVIDAD ECONÓMICA	TOTAL EMPRESAS	% Partic.
4762	Comercio Al Por Menor De Artículos Deportivos, En Establecimientos Especializados.	816	29%
8552	Enseñanza Deportiva Y Recreativa	595	21%
9311	Gestión De Instalaciones Deportivas	518	18%
9319	Otras Actividades Deportivas	397	14%
3230	Fabricación De Artículos Y Equipo Para La Práctica Del Deporte	185	7%
9312	Actividades De Clubes Deportivos	151	5%
7721	Alquiler Y Arrendamiento De Equipo Recreativo Y Deportivo	82	3%
9321	Actividades De Parques De Atracciones Y Parques Temáticos	64	2%
3012	Construcción De Embarcaciones De Recreo Y Deporte	1	0,04%
TOTAL EMPRESAS		2809	100%

Fuente: elaboración propia con datos del Registro Mercantil de la CCB



Conforme al ejercicio metodológico de búsqueda, acompañado por la CCB, se sugieren otras variables cuantitativas que soporten la priorización de unas actividades económicas como objeto de una iniciativa de clúster:

- Valor de las exportaciones.
- Número de empleos generados (directos e indirectos).
- Índice de crecimiento de la industria, rentabilidad promedio del sector y composición del sector según tamaño de la empresa.

De acuerdo con el DANE, la encuesta anual manufacturera para el año 2018 estuvo compuesta de la siguiente manera:

ENCUESTA ANUAL MANUFACTURERA 2018

CÓDIGO CIIU/DESCRIPCIÓN	PERSONAL REMUNERADO PERMANENTE	PERSONAL REMUNERADO TEMPORAL	TOTAL
3230 - Fabricación de artículos deportivos	364	195	667

Fuente: elaboración propia con datos del Registro Mercantil de la CCB

Teniendo en cuenta la información presentada en la anterior tabla, es preciso mencionar que el único código CIIU 3230, de los priorizados, cuenta con información de empleabilidad, y a su vez, los datos corresponden al total para Colombia y no para la ciudad de Bogotá. La información con enfoque territorial pertenece a la “Encuesta Mensual Manufacturera con Enfoque Territorial – EMME” y los datos de la actividad económica “3230-Fabricación de artículos deportivos” no pueden ser compartidos por inconvenientes con la reserva estadística.

Finalmente, la CCB en la búsqueda del fortalecimiento y creación del clúster del deporte, apoyó al IDRD en la ejecución y proyección de un proceso metodológico que consistió en una transferencia de conocimiento que ayudó a la estructuración del primer clúster del deporte en Bogotá. En ese sentido el proceso metodológico o la transferencia de conocimiento se construyó de la siguiente manera:

Para la fase inicial de la implementación de la iniciativa de Clúster liderada por el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD) en agosto de 2020, se gestionó la transferencia de conocimiento con la Cámara de Comercio de Bogotá a través de cuatro (4) módulos, los cuales se detallan de manera general a continuación:

1. **Módulo 1** – Introducción a políticas y práctica en iniciativas Clúster
2. **Módulo 2** – Clústeres en acción
3. **Módulo 3** – Puesta en marcha de una iniciativa Clúster (parte 1)
4. **Módulo 4** – Puesta en marcha de una iniciativa Clúster (parte 2)
5. **Módulo 5** – Gestión de una iniciativa clúster y resolución de preguntas y dudas



Introducción a políticas y práctica en iniciativas Clúster

Contexto:

- El problema de productividad en Colombia
- El reto de diversificación y sofisticación
- Fallas de mercado y de gobierno

Marco regulatorio y de política pública en el que se enmarcan las iniciativas Clúster

- Sistema Nacional de Competitividad
- Política de Desarrollo Productivo
- Clústeres en Colombia

Marco de acción de las iniciativas Clúster

- 3 definiciones de Clúster
- ¿Qué es una iniciativa Clúster?

Reflexiones finales

- Más allá de la crisis coyuntural, el país enfrenta un gran reto en materia de productividad, que debe ser abordado a través de la sofisticación y diversificación de su aparato productivo
- Lograr esta sofisticación y diversificación requerirá de un trabajo articulado a nivel local entre el sector público, el privado y la academia
- Las iniciativas clúster se convierten en una poderosa herramienta para articular este trabajo
- Bogotá Cundinamarca viene trabajando una de las agendas de competitividad e innovación a nivel local más importantes de Latinoamérica
- Nos hemos convertido en referentes para otras regiones del país y de Latam sobre cómo gestionar este tipo de iniciativas, en el marco de la Comisión Regional de Competitividad de Bogotá Cundinamarca
- Ahora bien, tenemos muchos sectores sobre los cuales no se están trabajando este tipo de iniciativas
- Además, tenemos el gran reto de subregionalizar esta agenda en el resto del departamento
- Por eso abrigamos muchas expectativas de que esta transferencia metodológica lleve a que se repliquen este tipo de esfuerzos en otros sectores y en las provincias de nuestro departamento
- Sólo en la medida en que sumemos esfuerzos en el marco de una agenda como ésta, lograremos avanzar a la velocidad que requiere nuestra región

MODULO 2.



Clústeres en Acción. Evolución del programa de Clústeres en la CCB

1. La apuesta sectorial de la CCB
2. Enfoque y direccionamiento estratégico del programa de Clústeres
3. Ejemplos de proyectos y acciones
4. ¿Cómo hacer seguimiento a la agenda del Clúster?

Resumen:

- Existen diferentes modelos de operación y financiación de las iniciativas Clúster, cada una con sus pros y sus contras
- En las iniciativas Clúster lideradas por el sector público, será muy importante definir los esquemas de vinculación privada, para garantizar la perdurabilidad de las mismas
- Existen metodologías que permiten, incluso en el caso de Clústeres más institucionales, transitar hacia modelos más enfocados en la innovación y negocios
- Las iniciativas Clúster han servido como instrumento de sofisticación y diversificación (Módulo 1), pero también como herramientas para mitigar los efectos adversos de la crisis
- El seguimiento y monitoreo a las iniciativas clúster, generalmente se hace en tres dimensiones:
 - A la gestión del Clúster
 - A los resultados de los proyectos y acciones
 - Al impacto en el desarrollo económico regional

MODULO 3.



Puesta en marcha de una iniciativa Clúster (parte 1)

1. ¿Cómo escoger un sector?

2.El trabajo previo a las sesiones de Reflexión Estratégica

- Realizar un análisis del estado del arte de las políticas y programas de productividad, competitividad y CTI en la ciudad/región destino.
- Indagar y analizar información de fuentes primarias y secundarias para determinar el estado actual de la política de clústeres en la ciudad/región y los actores más relevantes.
- Identificar retos y oportunidades de mejoramiento de la competitividad del sector

3.Sesión 1 de Reflexión Estratégica: construcción el Mapa de Actores

Objetivo - Identificar, clasificar y caracterizar los actores que hacen parte de la cadena de valor del Clúster, así como las industrias relacionadas y de soporte, las entidades de gobierno y las instituciones de apoyo.

4.Sesión 2 de Reflexión Estratégica: construcción del Diamante de Porter

- ¿Qué determina la competitividad?
- Localización y posicionamiento competitivo
- Diagnóstico de competitividad



Puesta en marcha de una iniciativa Clúster (parte 2)

1.Sesión 3 de Reflexión Estratégica: definición de la propuesta de valor y pilares estratégicos (focos)

- Hacia dónde queremos ir – Propuesta de Valor
- Es la posición competitiva distintiva del Clúster dada su localización, legado, fortalezas actuales y potenciales. Corresponde al “punto b” deseado para alcanzar en el horizonte de tiempo definido.
- Propuesta de valor – formulación de estrategias
- Propuesta de valor – Construcción
- Pilares estratégicos – formulación de estrategias

2.Sesión 4 de Reflexión Estratégica: definición de la institucionalidad, proyectos indicativos y colíderes

- Conceptualización de la institucionalidad
- Conformación del Consejo Ampliado
- Conformación del Comité Ejecutivo
- Conformación de las Mesas de trabajo
- Secretaría Técnica

3.Lanzamiento de la IC –El primer Consejo Ampliado

- Engranaje Institucionalidad
- Primer Consejo Ampliado la primera reunión tiene como principal objetivo el lanzamiento de la Iniciativa Clúster En este espacio se presenta a todos los miembros del Clúster el resultado de la formulación estratégica Se expone la configuración de la institucionalidad, los pilares estratégicos definidos, el plan de trabajo propuesto y los proyectos y acciones priorizadas para desarrollar
- Primer Comité Ejecutivo revisa la conformación de las mesas de trabajo y el plan de acción a desarrollar incluyendo las propuestas de proyectos que se tengan previstos

MODULO 4.

- Primeras Mesas de Trabajo cada mesa de trabajo debe diseñar un portafolio de proyectos con base en las necesidades identificadas al interior de la firma y fuera de la firma
- Segundo Comité Ejecutivo validación y priorización de proyectos indicativos de la Iniciativa Clúster

• Plan de Acción

- Formulación de proyectos y acciones La forma en que una Iniciativa Clúster se pone en marcha es a través de la ejecución de proyectos o acciones, lo que a su vez se tendrá como un indicador del grado de madurez y dinamismo de cada iniciativa.

Se busca que los proyectos y acciones estén financiados por los miembros del Clúster, generalmente reflejan mayores niveles de confianza y mayor impacto. Sin embargo, deben utilizarse las diferentes fuentes de financiación, nacionales e internacionales, que existan en el ecosistema de competitividad.

Características de los proyectos o acciones:

- Responden a necesidades y oportunidades al interior y por fuera de la firma.
- Responden al menos a un pilar estratégico.
- Inicialmente son proyectos de baja complejidad.
- Son desarrollados por los actores del Clúster con apoyo de entidades aliadas.
- La cantidad de proyectos está en función de la capacidad administrativa de cada mesa de trabajo.

Consolidación:

Objetivo

Acompañar y formular recomendaciones para ejecutar adecuadamente los proyectos definidos en el plan de acción de la Iniciativa Clúster.

Actividades principales:

- Apoyo y continuidad al esquema institucional.
- Redefinir y ajustar la estrategia de la iniciativa Clúster según la ejecución del plan de acción y nuevos escenarios competitivos.
- Apoyo en la ejecución de proyectos o iniciativas.
- Impulso de políticas públicas

IDRD y la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB) firman Memorando de Entendimiento en el marco del Clúster del Deporte y la Recreación



Director del IDRD Daniel García Cañón y Ovidio Claros, presidente de la Cámara de Comercio de Bogotá

Bogotá, abril 24 de 2024. La Cámara de Comercio de Bogotá (CCB), con el apoyo del Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD), y de empresarios y otros actores del sector, presentó el Clúster del Deporte y Recreación de Bogotá – Cundinamarca. Esta iniciativa busca promover el crecimiento económico y el desarrollo de la industria deportiva y recreativa, además de fortalecer la economía popular y establecer vínculos con 59 municipios de Cundinamarca.

Daniel García Cañón, director del IDRD aseguró que “con esta iniciativa buscamos reconocer los obstáculos que tienen las empresas para alcanzar sus objetivos de negocios, visibilizar la oferta de programas y proyectos de las entidades territoriales de Bogotá-Región, para buscar la superación de esas barreras y, finalmente, impulsamos las diferentes oportunidades de negocio y de alianzas entre los diferentes participantes. Los emprendedores y empresarios de esta industria pueden ver en el IDRD su principal aliado para la generación de proyectos estratégicos que dinamicen el ecosistema de negocios”.

Ovidio Claros, presidente de la Cámara de Comercio de Bogotá afirmó que "En la CCB trabajamos por generar articulación entre diversos actores y sectores que impulsan el desarrollo económico y empresarial de la región. Por esta razón, nos comprometimos con el sector deportivo y de recreación para crear oportunidades de colaboración e innovación, fortaleciendo así la economía popular"

RESULTADOS



Durante los tres años de implementación, conformación y fortalecimiento de la iniciativa del Clúster del Deporte desde el 2020 hasta el 2023, el Clúster del Deporte ha cumplido con acciones direccionadas al fortalecimiento, crecimiento y articulación del espacio desde su conformación. Los objetivos han estado enfocados en la articulación de empresas que están alrededor de los temas del deporte. Para ello, el Clúster del Deporte se convierte en un espacio donde sus miembros desarrollan estrategias que impactan positivamente en el crecimiento de la economía a través de la formulación de un plan de trabajo. En ese sentido, los miembros del Clúster del Deporte conformaron una estructura de gobernanza para cumplir con los objetivos del espacio, con el fin de obtener y concretar acciones en el marco del plan de trabajo y al mismo modo articular con entidades u organizaciones públicas y privadas de manera organizada.

ESTRUCTURA DE GOBERNANZA DEL CLÚSTER DEL DEPORTE



A su vez, se conformaron 4 mesas de trabajo con sus respectivos líderes, cada una con unos temas a desarrollar enfocados en:

- Talento y futuro
- Sostenibilidad y fortalecimiento de la demanda
- Innovación y transformación de los negocios
- Relacionamento institucional y normativo

De igual forma, se realizó un proceso de reconocimiento y seguimiento para la identificación de las empresas alrededor del deporte. A través de este proceso de seguimiento, la iniciativa del clúster del deporte logró incorporar al espacio 58 actores los cuales participan como el consejo ampliado del Clúster del Deporte y actúan como facilitadores en las decisiones que se tomen en la estructura de gobernanza elegida en noviembre de 2023.

Finalmente, es importante señalar que el clúster generó unos logros específicos los cuales son una ruta de inicio para el análisis en el marco del fortalecimiento empresarial y la articulación entre el sector público y el privado.

LOGROS ESPECÍFICOS

Lanzamiento del clúster del deporte el 15 de junio del 2022: 215 asistentes.

Dos reuniones de las Mesas de Trabajo "Talento de Futuro" y "Sostenibilidad y Fortalecimiento de la Demanda" con 40 participantes en promedio.

Una reunión virtual y tres presenciales, como parte de la Convocatoria "Acompañamiento en la construcción de hojas de ruta del Clúster", lanzada por la Red Clúster, la Confederación de Cámaras de Comercio y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, a la que se hicieron ganadores en 2022. Aquí participaron 30 empresas del Clúster (Bodytech, Smart Fit, Spinning Center, Correcaminos de Colombia, Gol2Soul, Universidad del Rosario, Universidad de los Andes, Universidad Externado de Colombia, Lafayette, entre otros).

Implementación de la primera feria de vocación deportiva, recreativa y de actividad física dentro del Festival de Verano, ExpoActiva 2022, donde participaron 86 empresarios del sector.

Desarrollo de una primera feria de servicios empresariales, en el marco del Festival de Verano, en donde se abrió un espacio para que representantes del sector empresarial resolvieran inquietudes de índole legal y administrativa, con la CCB, la DIAN, el SENA y el IDRD



Entrevistas con más de 150 representantes del sector con el fin de identificar acciones mercantiles enfocadas en el sector deportivo.

Creación de la Primera Cuenta Satélite del Deporte en Bogotá - CSDB, cuyos resultados se presentaron en abril del 2023.

Implementación de la segunda feria de vocación deportiva, recreativa y de actividad física, ExpoActiva 2023, en donde participaron 76 empresarios del sector.

El IDRD logró realizar un convenio con el DANE para dar a conocer datos estadísticos de la producción y el valor agregado de este sector en la economía de la ciudad. Este convenio tuvo como resultado la presentación por parte del DANE, la Cuenta Satélite del Deporte de Bogotá (CSDB), la cual muestra específicamente información económica, continúa, confiable y comparable de las actividades deportivas, recreativas y de actividad física en Bogotá D.C.

Análisis de los Resultados

La iniciativa del Clúster del deporte apoya a las estrategias que están alrededor de la economía del deporte. Es por ello que los resultados y logros obtenidos en este espacio se destacan en:

01. La conformación y aprobación de la estructura de gobernanza del Clúster del Deporte. (**Comité Estratégico**)

02. El fortalecimiento de las acciones plasmadas en el plan de trabajo, materializadas en talleres y ferias de servicios.

03. La conformación de alianzas con entidades públicas y privadas.

04. El acuerdo-convenio IDRD con el DANE para focalizar las empresas que están alrededor del deporte con el fin de potenciar economías emergentes en el deporte y a la iniciativa del Clúster del Deporte. Esta cuenta piloto permitió sintetizar y exponer el sistema de información relacionado a la economía del deporte en Bogotá. Cuya investigación consolida variables estadísticas en términos de valor agregado (VA), empleo, impuestos, salarios y cotizaciones efectivas de las empresas del sector. Dentro de las actividades económicas asociadas al deporte y la actividad física en la ciudad, sobresalen significativamente el comercio de artículos deportivos; la enseñanza deportiva y recreativa; la gestión de instalaciones deportivas; las diferentes actividades realizadas por los clubes deportivos; el alquiler y arrendamiento de equipos recreativos y deportivos; la fabricación de artículos y equipos para la práctica del deporte; los diversos espectáculos, torneos, presentaciones, actividades de parques de atracciones y de parques temáticos, entre otras. De acuerdo con el DANE, la economía del deporte presentó un crecimiento del 28.3% del año 2018 a 2022. Esto es debido a la activación del comercio y la construcción de infraestructura deportiva en la ciudad.

05. La organización de ExpoActiva, feria cuya organización y producción ha sido asumida por el IDRD durante los últimos dos años y la cual tiene como objetivo ser un espacio donde se dinamice la economía del deporte, apoyó a la visibilización de emprendimientos alrededor del deporte. Por tanto, en su segunda versión los pasados 21 y 22 de octubre del 2023, se resalta la identidad construida en el sector deporte, recreación y actividad física para convertirse en la feria deportiva más importante de la capital colombiana.

06. El seguimiento de las metodologías clúster conformadas en la CCB con el fin de implementar un modelo que ayude al Clúster del Deporte liderado por el IDRD.

07. El desarrollo de la iniciativa del clúster deja lecciones aprendidas desde la experiencia, de las cuales se derivan en cambios para evolucionar y obtener mejores resultados, enfocados, no solo al fortalecimiento de la economía del deporte a nivel macro, sino que también al crecimiento individual de cada empresa.

DESAFÍOS

● Dificultad percibida que entorpece la sostenibilidad financiera del sector está asociada con la falta de construcción de comunidad y la consolidación de nuevos aficionados.

● Posicionamiento de nuevos deportes en el sector de la economía.

● La reactivación económica para superar las consecuencias de la covid19 es quizás el reto más urgente para los empresarios.

● Ausencia de datos e información que soporte la toma de decisiones públicas enfocadas en la contribución que puede otorgar el sector tanto nacional como local.

● Existen ayudas internacionales para beneficiar espacios como el Clúster del Deporte, no obstante, es importante seguir fortaleciendo los equipos técnicos de las entidades, tanto públicas como privadas para generar procesos de gestión enfocados al fortalecimiento de acciones plasmadas en el plan de trabajo.

● Es importante iniciar una construcción de comunidad en torno al deporte más robusta.

● El sector de la academia debe prestar una asesoría en el marco de la economía del deporte, ya que, la información existente es limitada.

● Mayor continuidad en las actividades planeadas en el clúster, esto dirigido al compromiso de los miembros activos en el espacio.



● Se necesita mayor conocimiento de las actividades deportivas a nivel local, ya que existen emprendimiento u/o empresas alrededor del deporte que solicitan fortalecimiento en habilidades blandas, marketing digital, analítica de datos y mercadeo deportivo.



COMPETITIVIDAD

Potenciar la industria del Deporte



ARTICULACIÓN

Fomentar espacios de Networking y Ruedas de Negocios



INTERNACIONALIZACIÓN

Facilitar inserción de las empresas del sector a mercados Internacionales

CLÚSTER DEL DEPORTE



IDRD

BOGOTÁ



CONCLUSIONES

La iniciativa del Clúster del Deporte ha beneficiado a los miembros activos de este espacio en la participación de actividades como ExpoActiva, actividad organizada por el IDRD, con el fin de visibilizar emprendimientos alrededor del deporte. De igual manera, el IDRD ha buscado alianzas para fortalecer el ecosistema de negocio enfocando experiencias e iniciativas de clústeres en Bogotá y Cundinamarca. En ese sentido, la CCB ha jugado un papel fundamental en el apoyo de capacidades empresariales, a través de talleres y actividades enfocadas al empresariado deportivo. De la misma manera, la Red de Clústeres de Colombia colaboró en la búsqueda de recursos para fortalecer las actividades programadas en el Clúster del Deporte.

Este proceso de articulación de la iniciativa del Clúster del Deporte ha beneficiado a los miembros activos ya que, desde las entidades nacionales, como el SENA, el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones e Innpulsa Colombia, apoyaron en la transferencia de conocimiento en áreas relacionadas al fortalecimiento del clúster.

En ese sentido, los 58 miembros de la mesa o consejo ampliado desarrollan un papel predominante en el fortalecimiento, seguimiento y evaluación de un plan de acción que enfoca cuatro temas principales: preparación del talento humano, sostenibilidad y fortalecimiento de la demanda, innovación y transformación de los negocios y relacionamiento institucional y normativo. Para cumplir con este plan de trabajo es importante contar con el apoyo institucional que contribuya al cumplimiento de los objetivos del proyecto 7855 y las demandas actuales de los empresarios en el sector del deporte.



RECOMENDACIONES

Tras la implementación del clúster del deporte, las cuatro mesas de trabajo definieron en noviembre 2023 un desarrollo puntual de actividades plasmadas en el plan de trabajo enfocado en unos temas que atañen al beneficio de las dinámicas empresariales alrededor del deporte, en compañía de las entidades que lideran el espacio con el apoyo de los miembros designados a las respectivas revisiones del plan de trabajo. Es por ello, que el comité estratégico definió una serie de recomendaciones direccionadas a la contribución, evolución y reorganización del clúster, que se evidencian a continuación:

- No depender de actores como el IDRD y la CCB, para la ejecución de reuniones y toma de decisiones, con el fin de fomentar un espacio orgánico de promoción de iniciativas enfocadas al beneficio de los miembros del clúster.
- Mejorar el relacionamiento entre las entidades para lograr una articulación efectiva con el fin de cumplir con los objetivos principales del clúster.
- Promover la identidad del clúster como una organización con características propias y muy marcadas que evidencie la fuerza de la marca a nivel corporativo.
- Potenciar el proceso comunicativo del clúster, ya que no hay información de las acciones desarrolladas en este espacio.
- Presupuestar una inversión para el crecimiento corporativo desde el área de comunicaciones para potencializar la marca “clúster del deporte” y que de esta forma se dé a conocer cada vez más a la ciudadanía.
- Revisar si las responsabilidades del IDRD componen los procesos internos del clúster y de esta forma preguntarse hacia dónde va el clúster si no está el IDRD.
- Para la elección del comité estratégico, sugieren que sean las entidades las que escojan los candidatos para su conformación, bajo criterios que de una u otra forma garantice un buen funcionamiento de dicho comité y su incidencia en el continuo desarrollo del clúster.
- Las entidades acompañantes como el IDRD y la CCB tengan un rol asesor con el fin de apoyar estrategias, relacionamiento y seguimiento del plan de trabajo.

BIBLIOGRAFÍA



Bogotá, C. d. (15 de noviembre de 2022). Clúster Industrias creativas y culturales. Obtenido de Clúster Industrias creativas y culturales: <https://www.ccb.org.co/empresarial/sectores-empresariales/creativas-culturales-y-graficas/creativas-y-contenidos>

Bogotá, C. d. (s.f.). Código CIIU. Obtenido de Código CIIU: <https://www.ccb.org.co/empresarial/crear-empresa/constituir-empresa/consulta-actividad-economica-ciiu>

CCB. (15 de noviembre de 2018). Iniciativas de Clústeres. Obtenido de Iniciativas de Clústeres: <https://prod.aws.ccb.org.co/Clusteres/Iniciativas-de-Clusters>

Chile, U. d. (2003). Clústeres: Teoría y desarrollo. Santiago de Chile: Universidad de Chile.

IDRD. (2022). Economía del deporte, recreación y actividad física. Bogotá: IDRD.

ONU. (2015). El papel del deporte en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Washington: ONU.

República, L. (25 de abril de 2014). La República. Obtenido de La República: <https://www.larepublica.co/economia/en-bogota-ocho-iniciativas-de-clusters-se-han-desarrollado-en-dos-anos-2114491>

Villamil, E. (12 de junio de 2022). Bogotá. Obtenido de Bogotá: <https://bogota.gov.co/mi-ciudad/cultura-recreacion-y-deporte/cluster-del-deporte-para-impulsar-la-economia-del-deporte-bogotano>

DANE. (2022). Presentación de cifras oficiales del deporte y avances de la Cuenta Satélite del Deporte de Bogotá: <https://www.dane.gov.co/index.php/actualidad-dane/5506-cuenta-satelite-del-deporte>

La publicación de la CSDB se puede consultar a través del siguiente link: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-satelite/cuenta-satelite-del-deporte-de-bogota-csdb>

Créditos:

- Martha Ligia Carpintero Castillo
- Maria Laura Ordoñez Vargas
- Fabian de Jesús Lopez Tejada
- Joseph Alveiro Florián Garzón
- Javier Andres Ramirez Jimenez
- Rafael Segundo Móvil Carrillo
- Ramón Salvador Briceño González